

Estado Del Arte del Circuito Asociativo y Solidarios del Departamento del Chocó, Retos y Desafíos

Autores

Margeli Yohanna Mena Joven

Elsy Josefa Rentería Moreno

Franklin Perea Valencia

Universidad Tecnológica del Chocó

Diego Luis Córdoba

Agosto de 2025

Estado Del Arte Del Circuito Asociativo y Solidarios Del Departamento Del Chocó, Retos y Desafíos

Autores

Margeli Yohanna Mena Joven

Elsy Josefa Rentería Moreno

Franklin Perea Valencia

**Trabajo de Investigación - entregable en la minuta del Convenio Interadministrativo
N°. 02 de 2024 Celebrado entre la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones
Solidarias y la Universidad Tecnológica del Chocó Diego Luis Córdoba
Línea de investigación: Descriptiva - Analítica.**

Universidad Tecnológica del Chocó

“Diego Luis Córdoba”

Quibdó – Chocó

Agosto de 2025

Tabla de contenido

Introducción.....	6
1. Planteamiento del Problema.....	7
1.1. Descripción del Problema.....	7
2. Marco de Referencia.....	8
3. Objetivos.....	13
3.1. Objetivo General	13
3.2. Objetivos Específicos	14
4. Justificación.....	14
5. Marco Contextual.....	15
6. Marco Normativo	16
7. Marco Conceptual	20
7.1. Solidaridad	20
7.2. Economía Solidaria.....	20
7.3. Asociatividad	21
7.4. Circuitos Asociativos.....	21
8. Marco Teórico.....	22
8.1. Pobreza Multidimensional.....	23
8.2. Perfil Económico y Demográfico	23
8.3. Economía Solidaria en el Departamento del Chocó	25
8.4. Impacto de los Procesos Asociativos y Solidarios.....	27
9. Diseño Metodológico	29
9.1. Tipo de Investigación Bajo el cual se Documentará la Experiencia	30
9.2. Técnicas de Recolección de Información y Análisis de la Información	32
10. Resultados de la Investigación	35
10.1. Proceso de Revisión y Análisis de Información Documental sobre la Identificación de las Organizaciones, Caracterización y Conformación del CAS.....	35
a) Socialización, identificación y caracterización de las organizaciones.....	35
b) Conformación del circuito asociativo solidario del departamento del chocó.....	39
d) Redes de Comercialización Quibdó	42
e) Red de comercialización región del San Juan-Istmina	46

11. Principales Logros y Retos para la Consolidación del Circuito Asociativo Solidario y sus Redes de Comercialización, una Mirada desde la Entidad Implementadora del Convenio.....	48
11.1. Proceso Formativo	49
12. Recuperación de la Experiencia Viva	52
12.1. Una Mirada desde las Vivencias de las Organizaciones	52
12.3. Practicas Ancestrales y Culturales del Chocó que Favorecen la Solidaridad y Asociatividad	54
12.4. Factores que Favorecen la Asociatividad.....	55
12.5. Factores que Limitan la Asociatividad.....	56
12.6. Principales Retos para los Procesos Asociativos	57
12.7. Recomendaciones Generales para Futuras Intervenciones	58
14. Conclusiones	63
15. Recomendaciones	64
16. Futuras Líneas de Investigación	65
17. Anexos.....	66
Referencias.....	68

Listado de Figuras

Figura 1. Mapa de la ubicación geográfica del Departamento del Chocó.....	15
Figura 2. Tablero de control caracterización organizaciones	38
Figura 3. Características de la población.....	39

Listado de Tablas

Tabla 1. Antecedentes investigaciones sobre circuito asociativo solidario Chocó.....	12
Tabla 2. Red de Producción y comercialización Agropecuaria, Avícola, Porcícola y Piscícola a baja escala.	42
Tabla 3. Red de Producción, Industrialización y Comercialización de Productos Artesanales, de Aseo y Otros Servicios.....	44
Tabla 4. Red de Producción y Comercialización Agropecuaria, Avícola y de Productos y Servicios.	46

Introducción

En el departamento del Chocó se vienen desarrollando acciones para el fortalecimiento de los procesos asociativos y solidarios desde el accionar de entidades públicas, cooperantes, organizaciones de la sociedad civil, empresa privada e iniciativa de ciudadanos comprometidas con su desarrollo personal, empresarial y de la región. Todo lo anterior enruta al departamento en el eslabón de desarrollo del país y plantea grandes desafíos para potenciar las capacidades asociativas que den respuesta a las apuestas y planteamientos del plan de desarrollo nacional, departamental y los instrumentos de planeación municipal.

La Unidad Solidaria en el cumplimiento de su rol misional suscribió Convenio 002 de 2024 con la Universidad Tecnológica del Chocó con la finalidad de desarrollar acciones orientadas a fortalecer los procesos asociativos y solidarios de la región, los cuales se materializan en el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones, creación del circuito asociativo y solidario, formulación de planes de fomento y desarrollo de acciones para conocer el estado del arte de dichos procesos asociativos en el territorio.

Con este estudio se pretende analizar el estado del arte del Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó, identificando su estructura, dinámicas de funcionamiento, principales retos y desafíos actuales; desde lo cual se pueda tener una aproximación real al conocimiento de sus dinámicas personales, las de sus entornos sociales, económicos y culturales; facilitando identificar de manera conjunta acciones que posibilitan definir un plan de fortalecimiento para la mejora continua y la consolidación de los procesos asociativos y solidarios en el departamento.

1. Planteamiento del Problema

1.1. Descripción del Problema

El Departamento del Chocó está ubicado en la región pacífica del país con una posición geoestratégica que le otorga el privilegio de tener costas en los océanos pacíficos y atlántico, los cuales generan ventajas para el intercambio comercial, cultural y apalancan grandes ejes de desarrollo para la región y el país, esta ubicación además de traer ventaja comparativas y competitivas para el departamento, también generan condiciones favorables para la presencia y permanencia de grupos armados ilegales, el desarrollo de economías ilícitas y demás acciones que traen como consecuencia procesos de descomposición social, desplazamiento forzados, masacres, homicidios, confinamiento y demás acciones que conllevan a que las personas de las comunidades rurales tengan que salir de sus territorios dejando sus medios de vida tradicionales e históricos, teniendo que iniciar nuevos procesos productivos para la supervivencia y subsistencia en las cabeceras municipales que les reciben.

El municipio de Quibdó históricamente ha recibido la población víctima del conflicto armado interno que vive el país, cuya situación se agudiza en los últimos veinticinco (25) años, con hitos históricos de gran relevancia como la masacre de Bojayá-Choco, Vigía del Fuerte -Antioquia y otras acciones delictivas en las cuencas de los ríos Baudó, San Juan y Atrato; que aceleraron la llegada masiva de personas y familias a la capital. Estas personas y sus familias al llegar a la ciudad tuvieron que vivir en albergues, coliseos y en casas de familiares; teniendo que desarrollar labores informales para su subsistencia mientras el estado incorporaba y desarrollaba acciones para la asistencia, atención y reparación integral a las víctimas.

El estado colombiano en aras de afrontar la problemática de la población víctima, la cual se suma a los altos índices de desempleo y necesidades básicas insatisfechas de la ciudad de Quibdó, llevan a cabo diferentes intervenciones, que se concentran en proveer recursos económicos, logísticos y técnicos para la creación y fortalecimiento de unidades productivas que provean ingresos a las familias para superar los estados de vulnerabilidad y emprender acciones para mejorar su calidad de vida y los proyectos que la guerra les arrebató.

Las organizaciones productivas conformadas por las personas víctimas del conflicto han surgido de la necesidad de obtener ingresos para la supervivencia y de llevar a cabo sinergias requeridas para la exigibilidad de sus derechos al estado, ello implicó que se agruparan personas con diferencias culturales marcadas, sueños y expectativas diversos, los cuales complejizan el trabajo en equipo, la comunicación asertiva y demás apuestas requeridas para los procesos asociativos de alto impacto. De igual forma estas tienen características especiales en su conformación, pues en ellas confluyen personas de comunidades étnicas NARP, jóvenes firmantes y diversidad de género; que dan cuenta de distintas dinámicas sociales y políticas que se viven en el territorio que llevan al desarrollo de acciones con una mirada interseccional.

2. Marco de Referencia

Para abordar la Economía Social y Solidaria, es importante tener como marco de referencia los desarrollos normativos que en la materia se vienen dando a nivel global, nacional y local, es así como en la 66 sesión plenaria de la Asamblea General de la UN del 18 de abril de 2023, aprobó una Resolución que promueve la Economía Social y Solidaria para el Desarrollo Sostenible, definiendo sus propósitos y fines:

“Alienta a los Estados Miembros a promover y aplicar estrategias, políticas y programas nacionales, locales y regionales para apoyar y mejorar la economía social y solidaria como posible modelo de desarrollo económico y social sostenible, teniendo en cuenta las circunstancias, los planes y las prioridades nacionales, entre otras cosas, elaborando marcos jurídicos específicos, cuando proceda, para la economía social y solidaria, haciendo visible, cuando sea posible, la contribución de la economía social y solidaria en la elaboración de estadísticas nacionales y ofreciendo incentivos fiscales y de contratación pública, reconociendo la economía social y solidaria en los programas educativos y en las iniciativas de creación de capacidad e investigación, y reforzando el apoyo al emprendimiento y a las empresas, incluso facilitando el acceso de las entidades de la economía social y solidaria a los servicios financieros y la financiación, y alienta la

participación de los agentes de la economía social y solidaria en el proceso de formulación de políticas;

Alienta a las entidades pertinentes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluidos los equipos de las Naciones Unidas en los países, a que presten la debida consideración a la economía social y solidaria como parte de sus instrumentos de planificación y programación, en particular el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, a fin de prestar apoyo a los Estados, cuando lo soliciten y de conformidad con sus mandatos, y a identificar, formular, aplicar y evaluar medidas y marcos de política coherentes y propicios para el desarrollo de la economía social y solidaria como instrumento para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y, a este respecto, reconoce la labor del Equipo de Tareas Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre la Economía Social y Solidaria” ONU, (2023).

Así mismo la Organización Internacional del Trabajo, en cumplimiento de su misión anunció en su página oficial desde la ciudad de Ginebra la acogida de la resolución de la UN sobre la Economía Social y Solidaria para el desarrollo sostenible:

“GINEBRA (OIT Noticias) – El director general de la OIT, Gilbert F. Houngbo, ha acogido con satisfacción la nueva resolución de la ONU sobre la promoción de la economía social y solidaria para el desarrollo sostenible, aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas (AGNU).

La economía social y solidaria se caracteriza por la cooperación voluntaria y la ayuda mutua, la gobernanza democrática y/o participativa, y la autonomía e independencia. Al trabajar en todos los sectores económicos, las entidades de la economía social y solidaria subrayan la primacía de las personas y de la finalidad social sobre el capital en la distribución y el uso de los beneficios y los activos. Incluyen cooperativas, asociaciones, mutualidades, fundaciones y grupos de autoayuda y voluntariado.”. OIT, (2023).

De Acuerdo Con, solidaria, (2023), manifiesta que el modelo económico de la Economía Social y Solidaria (ESS) basado en la cooperación, la participación democrática y la solidaridad, crece y se extiende en todo el mundo. En Europa, solo el actual Plan de Acción Europeo para la Economía Social cifra en más de 2.800.000 el nº de entidades de Economía

Social que existen. Ya en 2017, la Declaración de Madrid para el impulso de la Economía Social en la Unión Europea afirmaba que la ESS contribuía a más del 8% del PIB comunitario y proporcionaba empleo a casi 14,5 millones de personas. En 2021, el itinerario de transición sobre proximidad y economía social afirmaba que la ESS contribuía al 10% del PIB en ciertos Estados de la Unión y al 6,3%, llegando hasta el 9% en algunos países, la proporción media de la fuerza de trabajo (equivalente a 5,5 millones de trabajos a jornada completa):

La Economía Solidaria centrando la actividad económica en la satisfacción de las necesidades humanas, el desarrollo sostenible y la justicia social, juega un papel de especial importancia en los países en desarrollo donde favorece la reducción de la pobreza y mejora la calidad de vida de las comunidades locales a través de la propiedad colectiva o comunitaria, la gestión participativa y la distribución equitativa de los beneficios.

Como alternativa al modelo económico dominante, la ESS ha ido ampliando su llegada en todo el mundo en los últimos años y obteniendo cada vez en mayor medida el reconocimiento de fuerza importante en la economía hacia una transformación social que permita sociedades más sostenibles, justas y equitativas. Al poner como objetivo de la actividad económica el bienestar de las personas y el planeta por encima de la acumulación de beneficios privados, la Economía Solidaria se torna una garantía de empleo estable y de calidad, de participación democrática en la empresa y de compromiso en el entorno medioambiental.

De la misma manera, en Latinoamérica, la economía solidaria tiene raíces en movimientos sociales y cooperativos desde principios del siglo XX, impulsados por la necesidad de alternativas al modelo capitalista, (Bello & JF Castro Salazar, 2023)

En Latinoamérica, la economía solidaria asume “características más radicales de las que se encuentran en otros contextos y un discurso marcadamente más político” (Guerra, s.f.: 3). Algunos de sus portavoces, como Carbonari, ponen en evidencia los referentes revolucionarios y alternativos de la propuesta: “Lo revolucionario de la organización de la economía popular solidaria está en mezclarse en la estructura productiva, contraponiéndose al sistema capitalista por la construcción en su seno de condiciones para su superación, por

la organización social de productores y consumidores, recuperando de alguna forma todo el sentido de los socialistas utópicos” (Guerra, s.f.: 3).

De igual modo, en Colombia, la fusión de las organizaciones de la economía solidaria y cooperativa en Colombia. La legislación estableció inicialmente la "economía solidaria" como un ámbito de interacción entre cooperativas y organizaciones mutuales. La fusión se da por dos vías; la intercooperación y la fusión con otras empresas en la economía solidaria el cual, se encuentra direccionado por una serie de elementos que permiten su consolidación de acuerdo a lo antes mencionado estos son:

- **Infracondiciones institucionales y legales:** El movimiento cooperativo se infracondiciona en el sistema económico más amplio y general de la economía solidaria que está representada por cooperativas y por asociaciones mutuales, pero también por otras empresas sin ánimo de lucro.
- **Crecimiento e impacto:** El sector cooperativo ha crecido y ha llegado a tener un peso importante en el PIB y en el trabajo en Colombia.
- **Estrategias de fusión:** Las cooperativas se fusionan como organización interna a través de la cooperación entre ellas y como organización externa en la relación de la economía solidaria.
- **Oportunidades y desafíos:** este aspecto nos permite identificar las oportunidades y desafíos; por ejemplo, la superposición de este trabajo a llevar; las diferentes dimensiones de las organizaciones cooperativas; la fusión a fortalecerse con la intercooperación y los objetivos de la economía y los objetivos sociales que se van teniendo

Finalmente, Toda esta serie de nuevas estructuras sociales tienen como finalidad el desarrollo integral del ser humano, dirigiendo todos los esfuerzos hacia un determinado objetivo o meta de envergadura colectiva, sin ningún fin lucrativo. El cooperativismo se ha postulado, especialmente, como una de las estructuras más relevantes para el desarrollo socio empresarial habida cuenta de que desde la primera década del presente siglo XIX, ha experimentado un crecimiento continuo, convirtiéndose en la estructura más importante de

la economía solidaria en la que se presentan excelentes escenarios de transferencia de competencias públicas en un contexto de sistemas de mercado.

En cuanto a nivel del departamento del Chocó/Quibdó, según, solidaria u. , (2024), plantea que “En el marco de la implementación de la sentencia T-622 de 2016, que reconoce al río Atrato como sujeto de derechos, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en conjunto con el Ministerio de Minas y Energía, lideró el curso en asociatividad solidaria. Este espacio formativo estuvo dirigido a organizaciones mineras, jóvenes y líderes comunitarios de los municipios de Quibdó y Atrato.

El propósito central de esta iniciativa fue fortalecer las capacidades de los participantes en modelos de asociatividad y economía comunitaria, como herramientas para la construcción de paz y el desarrollo sostenible del territorio. Uno de los puntos clave fue sensibilizar a los participantes sobre la necesidad de transitar hacia prácticas económicas sostenibles, dejando atrás las actividades extractivistas que impactan negativamente el medio ambiente y las comunidades.

Tabla 1. Antecedentes investigaciones sobre circuito asociativo solidario Chocó.

Universidad	Fecha:	Titulo	Objetivo:	Objetivos Específicos
Universidad Nacional Abierta y a Distancia Bogotá D.C. 2024		Estado del Arte de la asociatividad solidaria para la paz Investigación regional: Amazonia, Pacífico, Oriente y Suroccidente Convenio interadministrativo 02 de 2023	Contribuir al desarrollo de la Agenda de Asociatividad Solidaria para la Paz en su propósito de crear, fomentar y fortalecer territorios asociativos solidarios a través de un estudio exploratorio del estado de la asociatividad solidaria en las	Proveer un análisis detallado a nivel cuantitativo y cualitativo del estado de la asociatividad solidaria de los 12 departamentos y cuatro municipios que hacen parte de la investigación con base en los datos obtenidos en las fases iniciales del Convenio. • Consolidar la información recolectada en las fases de iniciales

	Unidad Solidaria – Universidad Nacional Abierta y a Distancia	regiones Pacífico, Suroccidente, Amazonía y Oriente. • Contribuir al fortalecimiento de las redes de economía solidaria en las regiones objeto del estudio a través del reconocimiento de las tendencias, oportunidades y riesgos que se afrontan en las regiones. • Favorecer el reconocimiento del valor de la economía solidaria, popular y comunitaria para el desarrollo económico, social, político y ambiental del país acorde con los propósitos de la Unidad Solidaria.	de desarrollo del convenio y previas a la investigación territorial y avanzar en el proceso de análisis de la información recolectada a lo largo del proceso. • Favorecer los esfuerzos de las organizaciones solidarias en los territorios por medio del reconocimiento de sus principales retos y necesidades.
--	---	--	--

Fuente: elaboración propia con insumos investigación UNAD.

3. Objetivos

3.1. *Objetivo General*

Analizar el estado del arte del Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó, identificando su estructura, dinámicas de funcionamiento, principales retos y desafíos actuales.

3.2. Objetivos Específicos

Identificar los estudios que se han llevado a cabo en el departamento que dan cuenta del estado del arte del circuito asociativo solidario del departamento del Chocó.

Describir la experiencia llevada a cabo por los actores institucionales y organizativos en el marco de la implementación del convenio interadministrativo 02 de 2024 entre la UTCH y la Unidad Solidaria.

Identificar los retos y desafíos que enfrentan las organizaciones sociales y sus integrantes para el desarrollo de sus actividades individuales y colectivas.

Proponer estrategias para el fortalecimiento del Circuito Asociativo y Solidario del Departamento del Chocó a la luz de los resultados reportados por la investigación.

4. Justificación

Los procesos asociativos y solidarios en una región son de vital importancia para dinamizar el desarrollo social, económico y cultural de estas, por ellos es importante conocer las acciones que se han llevado a cabo para apalancar y fortalecer las organizaciones solidarias en el departamento del Chocó, como también aquellos factores que favorecen la asociatividad, sus principales retos y desafíos a la luz de las apuestas que se tienen desde los gobiernos nacional, departamental y local.

Con este estudio se pretende analizar el estado del arte del Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó, identificando su estructura, dinámicas de funcionamiento, las vivencias de las organizaciones en el marco de la implementación del convenio 002 de 2024, los principales retos y desafíos actuales, desde lo cual se pueda tener una aproximación real al conocimiento de las acciones que han sido claves en el desarrollo del convenio y que le apuestan al logro de los objetivos; los cuales pueden ser el punto de partida para futuras intervenciones en la materia y más cuando se han llevado a cabo diversas intervenciones de parte del estado, cooperantes, privados, organizaciones de la sociedad civil;

que no se encuentran hoy en los repositorios existentes en el territorio y conllevan a que de manera sistemática se usen los mismos métodos y formas de fortalecimiento de la asociatividad sin que se trascienda a un nivel óptimo.

5. Marco Contextual

El Departamento del Chocó está ubicado en la región noroeste de Colombia, entre las costas del Caribe y del Pacífico y su borde genera la frontera con la República de Panamá, así como con los departamentos de Antioquia, Risaralda y Valle del Cauca. Con una extensión de 46.530 km² (4'796.941,048 ha), equivalente al 4,07% del territorio colombiano (IGAC), abarcando una inmensa gama de ecosistemas que incluyen dos océanos, la selva del Darién y las cuencas de los ríos Atrato, San Juan y Baudó (Chocó G. d., 2024)

Figura 1. Mapa de la ubicación geográfica del Departamento del Chocó



Fuente: Chocó, (2025).

Por otra parte, en su composición, el Departamento del Chocó cuenta con cinco (5) subregiones: Atrato, San Juan, Baudó, Pacífico y Darién (IGAC, 2016). Además, el 96% de la superficie continental está constituida por territorios colectivos de comunidades negras agrupados en 861 consejos comunitarios mayores y 2502 resguardos indígenas; y el 4% restante está habitado por población campesina mestiza (Sentencia T-622). A su vez, el Departamento del Chocó constituye la región más lluviosa del mundo, con una precipitación anual que alcanza los 8.050 milímetros promedio anual (IDEAM, 2013). Debido a este régimen de lluvias, su sistema hidrográfico es abundante, con los ríos Atrato, Truandó, San Juan, Baudó, Sipí, Bebaramá, Bojayá, Docampadó, Domingodó, Munguidó, Opogodó, Quito, Salaquí, Riosucio y Tanela. (Chocó G. d., 2024).

La conformación de las subregiones del Chocó está influenciada por la ubicación geográfica de las comunidades a lo largo de sus principales ríos como Baudó, San Juan, Atrato y sus dos mares en los océanos Atlántico y Pacífico, los cuales dan un ordenamiento territorial aprovechando las bondades de estas cuencas que son los grandes medios de comunicación y ejes viales a través de los cuales se puede mover la gente en sus territorios, desarrollar sus procesos productivos, sociales, económicos y políticos acorde a las bondades que este le ofrece. Estos afluentes también conectan con culturas, arraigos y formas de hacer y ver el mundo, lo cual debe ser tenido en cuenta para el desarrollo de procesos que pretendan generar dinámicas de desarrollo territorial.

El Circuito Asociativo y Solidario del Chocó está conformado por cuarenta y tres (43) organizaciones productivas ubicadas en los municipios de Unión Panamericana, Istmina, Bojayá y Quibdó.

6. Marco Normativo

De acuerdo a, Justicia Colombia , (2025) citado de la Constitución Política De Colombia de 1991, plantea dentro del marco normativo que sustenta la Economía Solidaria en Colombia los siguientes artículos:

6.1 Artículo 333°— Constitucional, (1991), manifiesta que “La actividad económica y la iniciativa privada son libres, dentro de los límites del bien común. Para su ejercicio, nadie

podrá exigir permisos previos ni requisitos, sin autorización de la ley. La libre competencia económica es un derecho de todos que supone responsabilidades. La empresa, como base del desarrollo, tiene una función social que implica obligaciones. El Estado fortalecerá las organizaciones solidarias y estimulará el desarrollo empresarial. El Estado, por mandato de la ley, impedirá que se obstruya o se restrinja la libertad económica y evitará o controlará cualquier abuso que personas o empresas hagan de su posición dominante en el mercado nacional. La ley delimitará el alcance de la libertad económica cuando así lo exijan el interés social, el ambiente y el patrimonio cultural de la Nación.” pág. 91

6.2 Artículo 334º—Constitucional, (1991), plantea que “La dirección general de la economía estará a cargo del Estado. Este intervendrá, por mandato de la ley, en la explotación de los recursos naturales, en el uso del suelo, en la producción, distribución, utilización y consumo de los bienes, y en los servicios públicos y privados, para racionalizar la economía con el fin de conseguir el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, la distribución equitativa de las oportunidades y los beneficios del desarrollo y la preservación de un ambiente sano. El Estado, de manera especial, intervendrá para dar pleno empleo a los recursos humanos y asegurar que todas las personas, en particular las de menores ingresos, tengan acceso efectivo a los bienes y servicios básicos. También para promover la productividad y la competitividad y el desarrollo armónico de las regiones”. pág. 91

Por su parte la Función Pública , (1998), plantea a través de la Ley 454 de 1998, “Por la cual se determina el marco conceptual que regula la economía solidaria, se transforma el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas en el Departamento Nacional de la Economía Solidaria, se crea la Superintendencia de la Economía Solidaria, se crea el Fondo de Garantías para las Cooperativas Financieras y de Ahorro y Crédito, se dictan normas sobre la actividad financiera de las entidades de naturaleza cooperativa y se expiden otras disposiciones.” pág. 1.

A lo largo de la historia de Colombia los procesos asociativos han tenido desarrollos normativos importantes, los cuales muestran el interés del Estado por avanzar en la consolidación de sus acciones para el logro de los objetivos propuestos, es por ello que para el año 2011 el Departamento Administrativo de la Función Pública emite el Decreto Número

4122 del 2011 mediante el cual se transforma el Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria - DANSOCIAL en una Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, se fija su objetivo y estructura y propositos generales:

“Artículo 1. Transformación, Transfórmese el Departamento Administrativo Nacional de Economía Solidaria - DANSOCIAL, en Unidad Administrativa Especial con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonio independiente, la cual se denominará Unidad Administrativa Espacial de Organizaciones Solidarias, adscrita al Ministerio del Trabajo.

Artículo 3. Objetivo, Como consecuencia del cambio de naturaleza, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias tiene como objetivo, dentro del marco de sus competencias y de la ley, diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias y para dar cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Constitución Política,

Artículo 4. Funciones. Como consecuencia del cambio de naturaleza la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, además de las que determina la Ley 489 de 1998 y demás disposiciones legales, cumplirá las siguientes funciones:

- 1. Diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias.*
- 2. Elaborar los planes, programas y proyectos de fomento, desarrollo y protección del Estado con respecto a las organizaciones solidarias de conformidad con la política formulada por el Ministerio de Trabajo.*
- 3. Coordinar los planes y programas para el desarrollo de las organizaciones solidarias, entre las diversas entidades del Estado del orden nacional, departamental, distrital o municipal, así como frente a las funciones específicas que dichas instituciones públicas realicen en beneficio de estas organizaciones y en cumplimiento de sus funciones, de acuerdo con las políticas formuladas por el Ministerio de Trabajo.*

4. *Coordinar redes intersectoriales, interregionales e interinstitucionales, para la promoción, formación, investigación, fomento, protección, fortalecimiento y estímulo del desarrollo empresarial, científico y tecnológico de las organizaciones solidarias.*
5. *Establecer estrategias que promuevan el fortalecimiento de las actividades de economía solidaria y el trabajo decente en estas organizaciones solidarias.*
6. *Adelantar estudios, investigaciones y llevar estadísticas que permitan el conocimiento de la realidad de las organizaciones solidarias y de su entorno, para el mejor cumplimiento de sus objetivos, y que sirvan de fundamento para la formulación de la política pública.*
7. *Promover estrategias para la creación y desarrollo de los diversos tipos de organizaciones solidarias, para lo cual podrá prestar la asesoría y asistencia técnica, tanto a las comunidades interesadas en la integración de tales organizaciones, como a estas mismas.*
8. *Divulgar los principios, valores y doctrina por los cuales se guían las organizaciones solidarias y promover acciones para la educación solidaria, así como también la relacionada con la gestión socio-empresarial para este tipo de organizaciones.*
9. *Organizar los procesos de inducción y educación en la práctica de la economía solidaria y expedir certificados de acreditación sobre educación en teoría y práctica de economía solidaria, de acuerdo con las orientaciones del Ministerio del Trabajo.*
10. *Las demás que le asigne la Ley.”. (Función Pública, 2011)*

El Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 en su línea estratégica de Seguridad Humana y Justicia Social define un plan de expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida, tal como se describe a continuación:

“Se fortalecerán y fomentarán las diversas formas asociativas, populares y comunitarias, a través de la Agenda de Asociatividad Solidaria para la Paz (ASPP). Esta agenda impulsará la inclusión social y productiva de las mujeres, la población en proceso de reincorporación, las personas con discapacidad, los campesinos y otras poblaciones prioritarias. Plan Nacional de Desarrollo.

La agenda fortalecerá a la Comisión Intersectorial de la Economía Social y Solidaria que promoverá servicios para la garantía de los derechos sociales y el trabajo decente y contribuirá en la formulación de un Plan Decenal para la Economía Social, Solidaria y Popular. En las zonas rurales se implementará el Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural (PLANFES), como un instrumento para la integración, revitalización socioeconómica de los territorios y el mejoramiento de vida de las comunidades rurales y los municipios PDET, en el marco del Acuerdo de Paz”. Departamento Nacional de Planeación, (2023).

7. Marco Conceptual

7.1. Solidaridad

Con base en la experiencia y aprendizajes del equipo investigador se infiere que en la historia de la humanidad se ha utilizado la palabra solidaridad para describir un valor que se considera intrínseco del ser humano, desde el cual se generan las condiciones para su supervivencia con sus congéneres, ello implica la conjugación de esfuerzos y voluntades para el logro de objetivos comunes.

Esta implica reconocer la existencia de una colectividad que tiene ideas, pensamientos, recursos que sumados pueden generar transformaciones de realidades y situaciones adversas.

7.2.Economía Solidaria

El artículo 2 de la Ley 454 de 1998, define la economía solidaria como el sistema socioeconómico, cultural y ambiental conformado por el conjunto de fuerzas sociales organizadas en formas asociativas identificadas por prácticas autogestionarias solidarias, democráticas y humanistas, sin ánimo de lucro para el desarrollo integral del ser humano como sujeto, actor y fin de la economía.

7.3.Asociatividad

La asociatividad, desde una concepción ampliada, remite a una multiplicidad de tipos de organizaciones sociales conformados por sujetos que fundados en diferentes tipos de acuerdos deciden unirse de manera permanente y voluntaria para compartir sus esfuerzos y conocimientos en la consecución de un objetivo común. (Maldovan et al. 2009).

7.4.Circuitos Asociativos

Son redes empresarias que se conforman con la finalidad de generar procesos de sinergias y cohesión para el desarrollo de actividades productivas de forma integral y con ello se potencia las dinámicas económicas en las regiones.

7.5.Economía Popular

La economía popular se refiere a los oficios y ocupaciones mercantiles (producción, distribución y comercialización de bienes y servicios) y no mercantiles (domésticos o comunitarios) desarrollados por unidades económicas de baja escala (personales, familiares, micronegocios o microempresas), en cualquier sector económico. Los actores de la EP pueden realizar sus actividades de manera individual, en unidades económicas, u organizados de manera asociativa. Departamento Nacional de Planeación, (2023).

7.6.Innovación Social

Los teóricos del tema conciben la innovación social como un proceso para crear valor en beneficio de la sociedad. Esta creación de valor incluye buenas prácticas, modelos de gestión,

novedosos productos o servicios, enfoques diferentes sobre la acción social y mejoras sustanciales en la estructura del capital social. La innovación social debe satisfacer necesidades concretas de los seres humanos, resolver problemas con mayor eficacia que las soluciones existentes y producir cambios favorables en los sistemas culturales o sociales. Zapata, (2015).

7.7.Enfoque Diferencial

Podemos entender el enfoque diferencial étnico como el conjunto de conceptos, métodos y prácticas adoptados por entidades y organizaciones para tener en cuenta las diferencias culturales en el diseño e implementación de su acción, con el fin de garantizar los derechos fundamentales y diferenciados de los grupos étnicos, Garcia, (2023)

8. Marco Teórico

Los procesos de Economía Solidaria en el departamento del Chocó deben analizarse desde enfoques intersectorial y multidimensional, desde lo cual se pueda comprender los contextos sociales, culturales, económicos, ambientales, normativos y étnicos que orientan las dinámicas de este ente territorial y hacen que las acciones que se deben llevar a cabo para apalancar su desarrollo desde cualquier escenario, deben ser diseñadas de manera única, especial y particular; partiendo por garantizar la participación consciente, activa, dinámica y decidida de sus habitantes en todas las etapas del ciclo de los proyectos.

8.1. Pobreza Multidimensional

El departamento del Chocó históricamente ha encabezado la lista de los territorios con mayores índices de necesidades básicas insatisfechas en el país, la cual está medida por el limitado acceso a servicios de agua potable y saneamiento básico, altos niveles de desempleo, vías de acceso en mal estado, presencia de actores armados, economías ilícitas, masacres, confinamiento, desplazamientos, bajos niveles de escolaridad en la zona rural, ausencia de grandes industrias, corrupción entre otros, lo que nos lleva inferir que todas las intervenciones que procuren aportar a la mejora en este territorio deben tener una mirada sistémica que integre todos los elementos claves de esta problemática.

La Universidad UNAD, en el marco de la implementación de un convenio interadministrativo con la Unidad Solidaria para el año 2023 adelantó estudio del estado del arte de la asociatividad solidaria para la paz en el cual se describe el contexto del chocó de manera amplia como lo podemos evidenciar a continuación:

8.2. Perfil Económico y Demográfico

El Chocó está conformado por 31 municipios, de los cuales, el 39% (12) forman parte de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). El departamento tiene una población proyectada (p) para 2022 de 584.521 habitantes. 139.740 de ellos viven en la capital, Quibdó (MINCIT, 2023; DANE, 2023a). De acuerdo con el Censo Nacional de Población y Vivienda de 2018, la población se compone en un 79% por afrodescendientes, 16% indígenas, y un 5% no pertenece a ningún grupo étnico (DANE, 2018a). En cuanto a los indicadores económicos, el PIB per cápita departamental para 2022 (p) es un 63,72% inferior al PIB per cápita nacional. Las principales actividades económicas por contribución al PIB departamental 2022 son: administración pública y defensa: 31,8%; agricultura, ganadería y pesca: 22,3%; comercio, hoteles y reparación: 18,1% y, minas y canteras: 17,4%. Las exportaciones per cápita del Chocó 2022 son un 97,89% inferiores al promedio per cápita 102 nacional. Las exportaciones a agosto de 2023 se concentraron en oro (78,4%); madera

en bruto (13,9%); y platino en bruto (5,2%). En cuanto a las importaciones per cápita, se encuentran un 98,92% por debajo del promedio per cápita nacional. Las importaciones acumuladas a agosto de 2023 se concentran en: carne y despojos comestibles de aves: 29,6%; sulfatos, alumbres: 14,3%; carne porcina refrigerada: 13,8%; y centrifugadoras: 7,3% (MINCIT, 2023). Sobre el nivel de desocupación en el Chocó, la tasa de desempleo trimestre móvil - 23 ciudades (junio-agosto 2023), se encuentra en un 24,7%; es decir, 15,1 puntos por encima de la tasa nacional para ese período (9,6%) (MINCIT, 2023). El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) 2022 es del 36,8%, lo que significa que está 23,9 puntos por encima del IPM Nacional de 12,9% (DANE, 2023b). De acuerdo con los datos de Medida de pobreza multidimensional municipal de fuente censal 2018, el municipio de Alto Baudó tiene el tercer índice de pobreza más alto en el país con 90,6%. Solo lo superan los municipios de Uribí en La Guajira con 92,2%, y Cumaribo en el Vichada con 91,4% (DANE, 2018b). Los datos confirman una realidad económica compleja en el Chocó, y son acordes con los resultados del informe Índice Departamental de Competitividad 2023, el cual ubica al Chocó en el puesto número 29. Dicho escalafón de competitividad cubre los 32 departamentos del país y el Distrito Capital de Bogotá. Por debajo de Chocó, solo están Amazonas, Vaupés, Guainía y Vichada (CPC, 2023)” citado de (Universidad Nacional Abierta y a Distancia, 2024).

Tomando como referencia la importante conceptualización sobre las condiciones particulares del territorio chocoano descritas por la UNAD en el párrafo que antecede, nos lleva entender, que las intervenciones que se llevan a cabo con los colectivos humanos del departamento del chocó deben contar con un enfoque diferencial, una mirada pluralista y multicultural; como también una lectura amplia de las formas como históricamente se han distribuido los recursos en el país, lo cual permitirá entender las causas subyacentes de dicha pobreza. Sumado a lo anterior se debe tomar como punto de partida el ordenamiento territorial de las comunidades étnicas afros e indígenas, en especial las rurales, ya que estas tienen formas particulares de la tenencia, distribución y administración de la tierra y el desarrollo de prácticas para su manejo, conservación y ejercicio de sus procesos de gobernanza étnico territorial con base en los principios y desarrollos normativos nacionales consagrados en la constitución de 1991, la Ley 70 de 1993 y convenio 169 de la OIT entre otras.

8.3.Economía Solidaria en el Departamento del Chocó

Para hablar de economía solidaria en el departamento del Chocó es importante hacer una retrospectiva de las formas propias y particulares en las que históricamente se llevaron a cabo los procesos económicos, asociativos y solidarios del departamento, tal como lo describen los ancestros en sus maravillosos relatos, los chocoanos han sido solidarios por naturaleza y en otrora desarrollaban diferentes estrategias para el apoyo mutuo en los procesos productivos como son:

Mano Cambiada: esta práctica tiene como finalidad intercambiar la fuerza de trabajo entre personas de una comunidad para el desarrollo de una actividad productiva, en especial en los procesos de cultivo de productos como plátano, maíz, arroz entre otros, los campesinos en sus parcelas particulares tenían un cronograma de siembra y cosecha asociados a las fases lunares, el cual era socializado con otras personas que tenían actividades productivas similares, esto implicaba que todos hacían una “**Minga**” o sumatoria de esfuerzo para sembrar o cosechar la producción de una parcela o finca en particular y esta actividad era rotativa hasta que todos y todas se beneficiaban de la ayuda y lograban el objetivo común. Este proceso también era llevado a cabo para el traslado de sus productos a los centros poblados más cercanos donde llevaban a vender o intercambiar para complementar su canasta familiar y garantizar la soberanía alimentaria.

Trueque o intercambio de productos: este proceso era llevado a cabo por los habitantes de una comunidad cuando cada campesino/a se especializaba en cultivar o aprovechar productos diferentes y realizaban intercambio al interior de sus comunidades o los centros poblados más cercanos con la finalidad de contar con una variedad que fortaleciera y complementara la disponibilidad de alimentos para una dieta balanceada.

Es importante también destacar los procesos solidarios desde los ámbitos culturales que hacen al departamento del Chocó único por la forma en las que se celebran las fiestas de la tradición oral y religiosidad, ya que estas se llevan a cabo mediante la sumatoria de esfuerzos y recursos de los habitantes de una comunidad y las comunidades del área de influencia, donde ser vecino, paisano o nativo de una cuenca de río trasciende a sentirse y

verse como integrante de una familia y compartir momentos de goce, disfrute y deleite con formas propias.

La solidaridad también tiene una gran trascendencia en las etapas de duelo por la pérdida de un ser querido, siendo en algunas comunidades un proceso institucionalizado que les llevó a constituir **Juntas Mortuorias** para contar de manera efectiva con el apoyo económico seguro en estos casos, bajo los principios de solidaridad, subsidiariedad, ayuda mutua entre otros; lo cual pasa de generación a generación e implica que las personas pertenecientes a un tronco o árbol genealógico deben hacer un aporte definidos por una organización para costear los gastos de velorios, funerales y novenarios de sus asociados.

La solidaridad en los procesos de duelo trasciende de la esfera económica toda vez que hay un nutrido acompañamiento en el dolor tanto de las personas de una comunidad como de las comunidades cercanas, lo cual ayuda en gran manera a superar desde lo afectivo las pérdidas y hacen a sus moradores resilientes ante tantas situaciones adversas.

Estas formas asociativas del departamento del Chocó sustentan un espíritu de cooperación y ayuda mutua que puede ponerse al servicio de procesos asociativos y solidarios en la esfera económica, todo ello reconociendo que brechas históricas de desigualdad, que han conllevado a tener bajos niveles académicos, necesidades básicas insatisfechas, una importante oportunidad para la formación para el trabajo generando experticias en los oficios que se desean emprender, formación en emprendimiento y empresarialidad, habilidades blandas o habilidades para la vida; todo ello mediante procesos a mediano y largo plazo con la ejecución de proyectos orientados al desarrollo y que posibiliten cambios estructurales en las formas histórica de vida de la población chocoana, tal como lo describe la UNAD en la investigación que se refiere a continuación:

La valiosa contribución de las organizaciones de la economía social y solidaria, con un énfasis en aquellas de carácter popular y comunitaria, indica que es muy acertado avanzar en fomentar y fortalecer la asociatividad solidaria en los territorios del país como un medio efectivo de desarrollo económico, social y político. (Universidad Nacional Abierta y a Distancia, 2024).

8.4. Impacto de los Procesos Asociativos y Solidarios

Con base en la experiencia y conocimiento del equipo de esta investigación, la información obtenida con las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario en los grupos de interés llevados a cabo y conversaciones informales con organizaciones de cooperación internacional, organizaciones de la sociedad civil y privados como la Cámara de Comercio Chocó, podemos decir, que los procesos asociativos y solidarios del departamento del Chocó, requieren la sumatoria articulada de esfuerzos de organismos multilaterales, gobierno nacional, la empresa privada, cooperantes, organizaciones de la sociedad civil y la ciudadanía, donde cada actor desarrolle acciones en el marco de sus competencias bajo un enfoque de gobernanza colaborativa en escenarios multinivel, de tal forma que se trascienda y se superen las barreras que hoy limitan el logro de los objetivos propuestos con las dinámicas asociativas y solidarias. Esto implica que se debe llevar a cabo un mapeo de actores claves en el territorio, definir su nivel de influencia, los recursos que dispone y los roles que cada actor tendrá en el marco de las acciones que sobre los procesos asociativos y solidarios se lleven a cabo, con procesos de monitoreo, evaluación y medición de impactos, para que estas acciones posibiliten el logro de los resultados esperados en términos de su consolidación, su crecimiento y sostenibilidad.

Todo lo anterior nos invita a realizar un análisis minucioso de los distintos factores que pueden incidir en su fortalecimiento y consolidación. A lo largo de la experiencia profesional con comunidades y distintas formas asociativas y solidarias del Chocó se ha recabado sobre el particular y una de las hipótesis más que resulta de esta interacción indica que en las comunidades rurales del departamento, la gente se asocia para trabajar desde su propio querer e iniciativa, con personas que con las que tienen puntos de encuentro en sus sueños, expectativas, deseo de superación y mejora en la calidad de vida; llevando a cabo formas solidarias como la mano cambiada, minga, intercambio de productos, donde cada uno tiene autonomía en sus procesos productivos y realizan los aportes requeridos para el logro de los objetivos individuales y comunes.

Paralelo a ello en las cabeceras municipales, especialmente en la ciudad de Quibdó también emergen organizaciones que nacen de una oferta institucional que va orientada a superar el déficit de empleo y necesidades básicas que impera en el territorio, confluyendo en ellas sueños, expectativas, culturas diversas que limitan los procesos de sinergias y cohesión grupal requeridos para su crecimiento y sostenibilidad.

Es por ello que se deben tener en cuenta los principios rectores establecidos en el marco normativo nacional para la conformación y fortalecimiento de los procesos asociativos y solidarios, en aras de que las intervenciones futuras tengan los impactos esperados.

Los principios rectores y fines de la economía solidaria los planteados en la Ley 454 de 1998 son:

“ARTÍCULO 4º.- Función Pública , (1998) *Principios de la economía solidaria*. Son principios de la Economía Solidaria:

- a. El ser humano, su trabajo y mecanismos de cooperación, tienen primacía sobre los medios de producción.
- b. Espíritu de solidaridad, cooperación, participación y ayuda mutua.
- c. Administración democrática, participativa, autogestionaria y emprendedora.
- d. Adhesión voluntaria, responsable y abierta.
- e. Propiedad asociativa y solidaria sobre los medios de producción.
- f. Participación económica de los asociados, en justicia y equidad.
- g. Formación e información para sus miembros, de manera permanente, oportuna y progresiva.
- h. Autonomía, autodeterminación y autogobierno.
- i. Servicio a la comunidad.
- j. Integración con otras organizaciones del mismo sector.
- k. Promoción de la cultura ecológica.

ARTÍCULO 5º.- *Fines de la economía solidaria*. La Economía Solidaria tiene como fines principales:

- a. Promover el desarrollo integral del ser humano.

- b. Generar prácticas que consoliden una comente (sic) vivencias de pensamiento solidario, crítico, creativo y emprendedor como medio para
- c. alcanzar el desarrollo y la paz de los pueblos.
- d. Contribuir al ejercicio y perfeccionamiento de la democracia participativa.
- e. Participar en el diseño y ejecución de planes, programas y proyectos de desarrollo económico y social.
- f. Garantizar a sus miembros la participación y acceso a la formación, el trabajo, la propiedad, la información, la gestión y distribución equitativa de beneficios sin discriminación alguna”. pág. 2

9. Diseño Metodológico

Esta investigación se aborda desde un enfoque mixto, el cual estará apoyado en el paradigmas interpretativo, ya que por un lado se pretende recuperar la experiencia vivida en el marco de la implementación del proyecto desde la revisión y análisis documental de los productos iniciales desarrollados en el convenio, que permitan dar cuenta del proceso vivido e identificar los factores que favorecen y limitan las dinámicas asociativas en el territorio chocoano.

De igual forma, se pretende generar espacios de reflexión con los diferentes actores institucionales, organizativos y comunitarios, que permitan conocer sus vivencias, aprendizajes y puntos de encuentro que generen las sinergias requeridas para el logro de los objetivos propuestos.

El enfoque cualitativo tiene atributos especiales que se basan en entender que la realidad social es dinámica y en él se generan procesos de interacción con el sujeto, que conlleva a la realización de un muestro aleatorio, centrándose en conocer a fondo el proceso vivido e interpretando de forma significativa la realidad.

El enfoque cuantitativo por el contrario entiende la realidad como estática, se sirve del sujeto para lograr sus objetivos, el muestreo es aleatorio, se centra en el resultado, interpreta la realidad de forma objetiva y su diseño es rígido.

Todo lo anterior se sustenta bajo los preceptos de Hernández, quien nos ilustra a continuación sobre las bondades que nos ofrece el enfoque de investigación mixto:

“Los métodos mixtos o híbridos representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación e implican la recolección y el análisis de datos tanto cuantitativos como cualitativos, así como su integración y discusión conjunta, para realizar inferencias producto de toda la información recabada (denominadas metainferencias) y lograr un mayor entendimiento del fenómeno bajo estudio (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2008).

*En la ruta mixta se utiliza evidencia de datos numéricos, verbales, textuales, visuales, simbólicos y de otras clases para entender problemas en las ciencias (DeCuir-Gunby y Schutz, 2017; Creswell, 2013a y Lieber y Weisner, 2010).*⁶

Chen (2006) define a los métodos híbridos como la integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo en un solo estudio con el fin de obtener una “fotografía” más completa del fenómeno, y señala que estos pueden ser conjuntados de tal manera que las rutas cuantitativa y cualitativa conserven sus estructuras y procedimientos originales (forma pura de los métodos mixtos); o bien, que dichos métodos pueden ser adaptados, alterados o sintetizados para efectuar la investigación y lidiar con los costos del estudio (forma modificada de los métodos mixtos).

Los métodos mixtos pueden implementarse de acuerdo a diversas secuencias. A veces lo cuantitativo precede a lo cualitativo, en otras ocasiones lo cualitativo es primero; también pueden desarrollarse de manera simultánea o en paralelo, e incluso es factible fusionarlos desde el inicio y a lo largo de todo el proceso de investigación”. (Hernández et al, 2014)

9.1. Tipo de Investigación Bajo el cual se Documentará la Experiencia

Teniendo en cuenta que el propósito central de esta investigación es describir el Estado del Arte del Circuito Asociativo Solidario del Chocó desde una recuperación crítica de la experiencia a partir de lo vivido por sus actores institucionales y comunitarios, el tipo de investigación bajo el cual se sustenta la metodología que se desarrollará en esta es la Sistematización de Experiencias, la cual se enmarca dentro del enfoque cualitativo y tiene como finalidad, describir, interpretar y analizar las prácticas e intervenciones que se llevan a cabo con colectivos humanos, con la finalidad de identificar aquellos factores de éxito que pueden ser replicado en futuras intervenciones sobre el tema; como también documentar y conceptualizar sobre aquellas acciones que se deben transformar debido a que no favorecieron dichas intervenciones.

A lo largo de la historia muchos autores han llevado a cabo desarrollos teóricos sobre la sistematización de experiencias, en especial en las ciencias humanas dentro de los cuales se encuentra Cifuentes, (2016) quien nos dice que:

“Sistematizar las experiencias nos permite reflexionar sobre la práctica, para aprender de ella, conceptualizarla, comprenderla y potenciarla. Puede aportar al desempeño profesional comprometido y pertinente con la transformación de condiciones de inequidad, injusticia, discriminación, pobreza, que abordamos en nuestros contextos cotidianos y laborales. Posibilita darles contenido, claridad, profundidad, relevancia social y proyección política a nuestras intervenciones”

La Sistematización de experiencia también es entendida como:

“cuando hablamos de sistematización de experiencias, ponemos en el centro las prácticas o procesos que un cierto colectivo ha vivido y decide observar críticamente para producir unos conocimientos, los cuales, además, les permitan comprender lo que hicieron y plantearse acciones de transformación en quienes fueron parte de dicha iniciativa, así como en el contexto donde se realizó” Departamento Ecuménico de Investigaciones, (2021)

En Colombia uno de los grandes teóricos de la Sistematización de Experiencias, es Oscar Jara, quien a lo largo de muchos años nos indica que las prácticas sociales desarrolladas con colectivos humanos (sujetos) son susceptibles de ser conocidas, analizadas, interpretadas desde sus miradas objetivas, pero también desde sus subjetividades, las cuales muestran la

forma diversa de comprender e interpretar el mundo y vivir de manera particular los sucesos e intervenciones, lo que nutre la intervención profesional y agrega valor a la práctica e intervención social:

“Una experiencia está marcada fundamentalmente por las características, sensibilidades, pensamientos y emociones de los sujetos, los hombres y las mujeres que las viven. Así, las personas vivimos las experiencias con expectativas, sueños, temores, esperanzas, ilusiones, ideas e intuiciones. Las personas somos las que hacemos que ocurran esos procesos complejos y dinámicos; esos procesos, a su vez, nos marcan, nos impactan, nos condicionan, nos exigen, nos hacen ser. Las experiencias, son individuales y colectivas a la vez; las vivimos y nos hacen vivir; en definitiva, somos seres humanos en cuanto vivimos cotidiana y socialmente experiencias.

Por todo ello, cuando hablamos de la sistematización de experiencias, estamos hablando de procesos históricos en los que se van concatenando todos esos diferentes elementos, en un movimiento e interrelación permanentes, produciendo continuamente cambios y transformaciones en la medida que cada aspecto se constituye respecto al todo y el todo se redefine en su vinculación con cada aspecto.” Oscar Jara Holliday, (2022)

9.2. Técnicas de Recolección de Información y Análisis de la Información

Dentro del conjunto de técnicas a utilizar en esta investigación en lo relacionado con el método cuantitativo se destaca la revisión documental, así mismo dentro del método cualitativo nos apoyaremos en técnicas como la entrevista y grupo de interés o de discusión.

De igual forma para el análisis de la información cualitativa recolectada en los grupos de discusión o grupos de interés nos apoyaremos en los postulados que sobre este particular nos hace Flick, (2007) el cual indica que:

“Los métodos cualitativos más importantes para recoger y analizar los datos se pueden situar en estas perspectivas de investigación: en la primera perspectiva son dominantes las entrevistas semiestructuradas o narrativas y los procedimientos de codificación y análisis de contenido. En la segunda perspectiva los datos se recogen en grupos

de discusión, etnografía u observación(participante) y registrando las interacciones y grabaciones en grabaciones de audio o video.

Los datos recolectados mediante la realización de Grupos de Interés y Grupo Focal se analizan utilizando” análisis del discurso o de las conversaciones”.

9.3.Metodología para el Desarrollo del Proceso Investigativo

Para el desarrollo del proceso de investigación se definió un proceso metodológico a través del cual se planearon las diferentes etapas que se abordarían desde sus inicio hasta su finalización; la cual se sustenta en los principios rectores del método cualitativo; el cual nos indica que en este los sujetos son elemento clave y fundamental en su desarrollo y se deben garantizar las condiciones para su participación inclusiva e intersectorial, escuchar y hacer visibles sus voces; en cada una de las etapas mediante procesos de concertación, planeación conjunta entre otras

Por lo anterior para el proceso de investigación se definieron unos momentos a través de las cuales se llevó a cabo el proceso de la investigación

Dentro del conjunto de técnicas a utilizar en esta investigación en lo relacionado con el método cuantitativo se destaca la encuesta y revisión documental, así mismo dentro del método cualitativo nos apoyaremos en técnicas como la entrevista, grupo focal y grupo de interés.

Momento 1. Aproximación al objeto de estudio

- Reuniones iniciales con el equipo de coordinación del convenio y docentes.
- Revisión documental de antecedentes y contexto.
- Realización de un grupo de interés exploratorio con las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario.

Momento 2. Definición y diseño de la investigación

- Cocreación del diseño metodológico junto a los actores involucrados.
- Definición del énfasis, etapas y técnicas de la investigación, garantizando la participación activa de las organizaciones y la inclusión de sus voces en la planeación.

Momento 3. Recuperación de la experiencia y recolección de información

- Aplicación de encuestas y revisión documental (enfoque cuantitativo).
- Realización de entrevistas, grupos focales y grupos de interés (enfoque cualitativo).
- Trabajo de campo para recoger experiencias y percepciones de los actores clave.

Momento 4. Análisis e interpretación de la información

- Análisis de contenidos de la información recolectada en los grupos de interés, entrevistas y encuestas.
- Interpretación conjunta de los hallazgos con los actores participantes.

Momento 5. Estructuración y elaboración del informe

- Organización y redacción del informe de resultados.
- Formulación de conclusiones y recomendaciones basadas en los hallazgos.

Momento 6. Socialización y validación de resultados

- Presentación y discusión de los resultados con los actores involucrados y la comunidad.
- Incorporación de observaciones y aprobación del documento final de investigación.

Momento 7. Publicación y difusión

- Publicación del documento de investigación.
- Difusión de los resultados a través de los canales institucionales y comunitarios.

10. Resultados de la Investigación

10.1. Proceso de Revisión y Análisis de Información Documental sobre la Identificación de las Organizaciones, Caracterización y Conformación del CAS

a) Socialización, identificación y caracterización de las organizaciones

Con la finalidad de recuperar la experiencia vivida en el marco de la implementación del convenio entre la Unidad Solidaria y La Universidad Tecnológica del Chocó se desarrollaron una serie de acciones, las cuales ofrecen un escenario propicio para llevar a cabo una sistematización de la experiencia; a través de la cual se pueda recuperar el proceso vivido y documentarlo; esto permitirá identificar los factores que favorecieron la ejecución del convenio y el logro de sus objetivos; como también aquellos aprendizajes y retos que deben ser tenidos en cuenta para nutrir futuras prácticas e intervenciones que se llevaran a cabo en el territorio chocoano y la nación, orientados a fortalecer los procesos asociativos y solidarios.

Dentro de las principales acciones que se documentará sobre el proceso de socialización, identificación y caracterización de las organizaciones se destacan como significativas las siguientes:

- Socialización amplia y suficiente para que todos los actores interesados conocieran los detalles del convenio y pudieran participar de este con base en los requisitos establecidos para tal fin
- Identificación de las veinticinco (25) organizaciones proporcionadas por la Unidad Solidaria, de las cuales se conoció que solo dieciséis aplicaban para las acciones a llevar a cabo en el marco del convenio.
- Identificación de nuevas organizaciones susceptibles a participar del Programa atendiendo a los requisitos establecidos por la Unidad Solidaria como son; Redes de Organizaciones de Víctimas, Reincorporados, Jóvenes, Indígenas, población NARP, organizaciones conformadas por personas de la diversidad de género

LGTBIQ+, organizaciones Rurales y Urbanas, bajo un enfoque inclusivo e interseccional (etnia, genero, discapacidad, grupos atareos, dispersión geográfica, acceso a recursos, medios de comunicación entre otros)

- Caracterización de las cuarenta y tres (43) organizaciones participantes del convenio se llevaron a cabo mediante visitas domiciliarias a través de las cuales se aplicaron dos (2) instrumentos de caracterización aportados por la Unidad Solidaria los cuales son:

Formato F004, es un instrumento de diagnóstico organizacional que permite determinar la fase en la que se encuentra cada organización, es una herramienta que permite describir la situación de la organización respecto a su etapa de creación, consolidación organizativa o consolidación de procesos productivos, de servicios o comercialización en escala local, nacional o internacional. El instrumento diagnostica tiene 5 dimensiones, las cuales están estructuradas en 4 fases que van desde la creación a la consolidación, siendo éstas: la dimensión organizacional – administrativa, la dimensión económica, la dimensión ambiental, la dimensión político social y la dimensión de género y diversidad. Estas dimensiones, en cada una de las fases, cuenta con un indicador o un conjunto de indicadores, entre los cuales, uno o un par de éstos tiene el mayor peso en la calificación, debido a que representan los “marcadores” o temas de interés priorizados por la Unidad Solidaria para identificar y diagnosticar las organizaciones, según estén en fase de creación, en fase de consolidación organizativa o en fase de consolidación de sus procesos productivos, de servicios y de comercialización. Tiene como propósito la identificación de oportunidades para el fortalecimiento de las organizaciones del sector solidario, popular y comunitario, en perspectiva asociativa y territorial.

Formato F10: es un instrumento que permite la identificación y la caracterización de los asociados de cada organización que hacen parte del Circuito Asociativo Solidario y el presupuesto asignado para cada red.

Estos instrumentos se aplicaron mediante el desarrollo de visitas domiciliarias, entrevistas y demás acciones que permitieron tener un panorama amplio del estado general y particular de cada una de las organizaciones y las características demográficas, sociales,

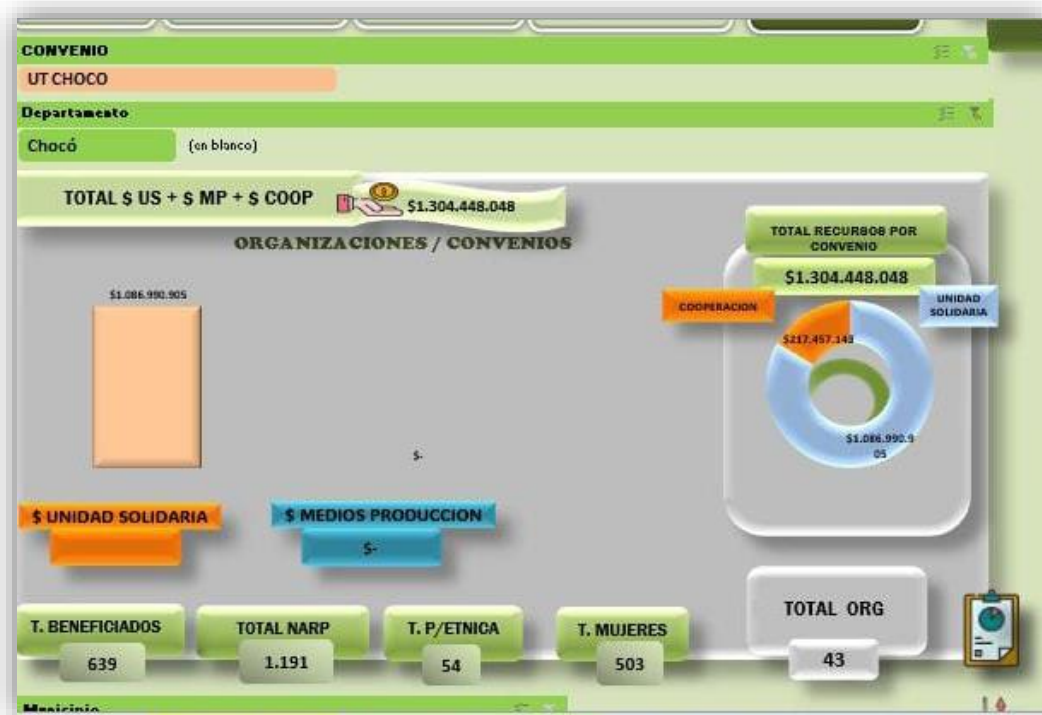
culturales y económicas de las personas que integran las organizaciones; insumos que son fuente importante de consulta para alimentan la toma de decesión y orientas al desarrollo de acciones que favorezcan los procesos del CAS, tanto para la Unidad Solidaria como para otros actores institucionales, Cooperantes, Privados y Organizaciones de la Sociedad Civil con interés en el tema.

La información recolectada mediane estos instrumentos proporciona información desde las dimensiones que se describen a continuación:

- Dimensión Organizacional.
- Dimensión Económica.
- Dimensión Ambiental.
- Dimensión Político Social.
- Dimensión de Género y Diversidad.

Los resultados arrojados por este proceso de caracterización le permitieron contar con insumos para la calificación de las organizaciones y comprender los aspectos generales de estas y sus particularidades; tal como lo muestran las imágenes que se relacionan a continuación:

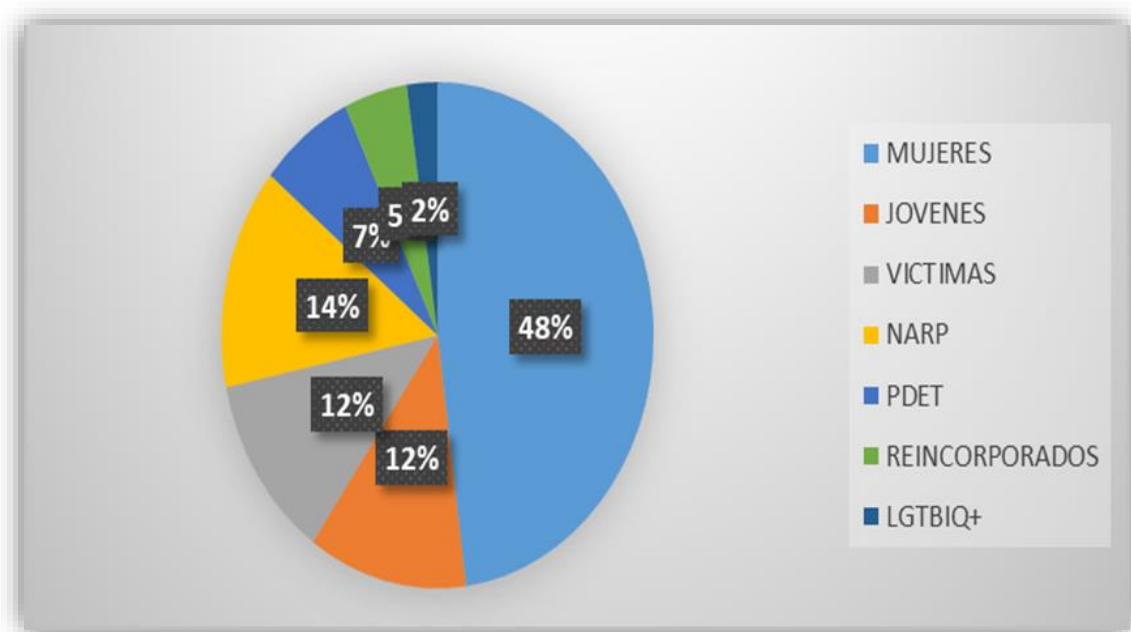
Figura 2. Tablero de control caracterización organizaciones



Fuente: elaboración propia.

Esta imagen presenta los resultados a grandes rasgos obtenidos en el proceso de caracterización de las organizaciones, que dan cuenta de haber realizado el proceso de forma minuciosa y contar con información primaria para los fines del proyecto y demás acciones que se pretendan llevar a cabo por parte de la unidad solidarias y demás entidades, instituciones, privados, cooperante y organizaciones de la sociedad civil, que favorezcan el apalancar los procesos asociativos y solidarios en el departamento.

Figura 3. Características de la población.



Fuente: informe de caracterización UTCH.

Tal como lo presenta la imagen que antecede, los procesos de convocatoria, socialización y caracterización cumplieron con los requisitos establecidos por la Unidad Solidaria y han permitido integrar la población con enfoque diferencial, intersectorial y sujetos de especial atención a través de lo cual se atacan algunas caudas estructurales de la pobreza multidimensional que afronta el departamento del Chocó.

b) Conformación del circuito asociativo solidario del departamento del chocó

Una vez lleve el proceso de identificación y caracterización de beneficiarios se procede a estructurar el Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó, el cual

es una puesta que conjuga el querer y accionar de la Unidad Solidaria, Organizaciones Productivas del Departamento del Chocó que cumplieron con los requisitos para la participación del programa y la Universidad como entidad ejecutora del convenio; definiendo en este su propósito general, el cual va orientado a promover la articulación y fortalecimiento de las organizaciones productivas con miras a dinamizar los procesos de gestión y movilización de esfuerzos y recursos para el crecimiento de estas y mejorar las oportunidades de comercialización.

Después de conformado el Circuito Asociativo Solidario del Departamento del Chocó y analizado el tipo de actividad productiva, la ubicación geográfica de cada organización, se lleva a cabo la conformación de redes de comercialización, a través de las cuales se pretende generar acciones de articulación y trabajo colaborativo para la dinamización de las actividades productivas, su comercialización, gestión de alianzas y recursos para su fortalecimiento y sostenibilidad. Es importante también destacar que estas redes se conforman obedeciendo también a la distribución política del territorio por subregiones, ya que esto permite tener cercanía, contar con los mismos medios de transporte, compartir un arraigo, cultura, saberes ancestrales y demás aspectos de vital importancia para los procesos asociativos en un territorio con diversidad étnica, cultural, problemas de accesibilidad y medios de comunicación entre otros.

En este sentido para la conformación de Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó, se parte de un análisis de los contextos geográficos, político, cultural, económico y social. De igual forma las ventajas comparativas y competitivas de cada uno de los territorio, con la finalidad de desarrollar acciones de alto impacto comercial en el departamento, que se traduzca en el mediano y largo plazo en el anclaje para el crecimiento económico, el desarrollo social y la inclusión de sectores de la población (mujeres, víctimas del conflicto, personas con discapacidad, población LGBTIQ+, jóvenes firmantes del acuerdo de paz) que han tenido barreras estructurales para gozar de sus derechos, en especial el acceso y control de sus recursos y el posicionamiento de sus voces en las esferas de toma de decisiones de alto impacto para sus territorio.

c) *Redes de comercialización del circuito asociativo solidario del Chocó*

Las partes involucradas en la implementación del proyecto definen que: el *Circuito Asociativo, Solidario Agro productivo, Artesanal y de Servicios “Chocó Corazón Solidario”* está conformado por dos redes estratégicas: Red Quibdó y Red Istmina, las cuales integran organizaciones comunitarias, rurales y populares que desarrollan actividades productivas, comerciales y de servicios con enfoque de economía solidaria.

Estas redes abarcan áreas como la producción agropecuaria, avícola, piscícola, y porcícola a pequeña escala, así como la transformación e industrialización artesanal de productos (aseo, alimentos, manualidades) y la prestación de servicios comunitarios, en más de 10 municipios del departamento, incluyendo Quibdó, Istmina, Río Quito, Atrato/Yuto, Cantón del San Pablo, Bojayá, Condoto, Andagoya, Cértegui y Unión Panamericana.

Este proceso de articulación busca fortalecer las capacidades productivas, comerciales y de prestación de servicios de las organizaciones de base, promoviendo el desarrollo local, la soberanía económica, la sostenibilidad ambiental y la equidad territorial. **Chocó Corazón Solidario** se proyecta como un modelo de integración territorial desde los valores de la economía popular y solidaria, promoviendo un territorio justo, productivo y resiliente.

En el informe presentado por la Universidad Tecnológica del Chocó sobre la conformación de las Redes de Comercialización, se define que la estructuración del Circuito Asociativo Solidario del Chocó representa una apuesta concreta por dinamizar las economías locales desde la asociatividad solidaria, impulsando redes colaborativas capaces de integrar la producción, transformación y comercialización de bienes y servicios bajo principios de equidad, autogestión y reciprocidad. A través de este circuito se consolidan relaciones estratégicas entre actores comunitarios organizados, con el fin de mejorar sus condiciones de vida, generar empleo digno y fortalecer la cohesión social en los territorios.

En este mismo informe se define que en el departamento del Chocó se cuenta con la existencia de un (1) Circuito Asociativo y tres (3) Redes de Comercialización distribuidas tal como se muestra a continuación:

d) Redes de Comercialización Quibdó

En este municipio se encuentran dos (2) Redes de Comercialización que están distribuidas tal como se describe a continuación:

La Red No. 1: De producción y comercialización agropecuario, avícola, porcícola, piscícola a baja escala, tiene 12 organizaciones en los Municipios de Quibdó, Atrato/Yuto, Lloró, Río Quito y Cantón del Sam Pablo.

La Red No. 2: De producción, industrialización y comercialización de productos (artesanales, aseo y otros) y servicio, tiene 19 organizaciones en los Municipios de Quibdó, Bojayá, Río Quito, Istmina, Atrato/ Yuto, Certequí.

De acuerdo con el trabajo realizado por las organizaciones el Circuito Asociativo y Solidario, Unidad Solidaria y La UTCH, para la conformación de los Redes de Comercialización definieron un propósito estratégico el cual se describe a continuación:

Red No. 1: Producción y Comercialización Agropecuaria, Avícola, Porcícola y Piscícola a Baja Escala

Tabla 2. Red de Producción y comercialización Agropecuaria, Avícola, Porcícola y Piscícola a baja escala.

Departamento	Municipio y Comunidad	Nombre de la Organización
Chocó	Quibdó- vía a Pacurita	Asociación agropecuaria Maná
Chocó	Quibdó	Asociación para la Autoconstrucción Perseverantes
Chocó	Quibdó	Cooperativa multiactiva de vendedores de la plaza de mercados de Quibdó

Chocó	Atrato-Yuto	Asociación agropecuaria del municipio de Atrato Yuto
Chocó	Atrato-Doña Josefa	Cooperativa de productores y comercializadores de Borojó de Doña Josefa
Chocó	Lloró	Asociación de Economía informal del municipio de Lloró
Chocó	Lloró	ASOPRAILLO Asociación de productores integral ambiental de Lloró
Chocó	Quibdó	Cooperativa multiactiva héroes de Murri
Chocó	Quibdó- Munguidó	Asociación de productores de cacao de Quibdó
Chocó	Río Quito- Paimadó	Asociación de mujeres constructoras y albañiles de Río Quito
Chocó	Cantón San Pablo. Taridó	Asociación de Mujeres Emprendedoras del Agro
Chocó	Río Quito- Villa Conto	Asociación de mujeres emprendedoras del municipio de Río Quito

Fuente: elaboración propia con insumos informe conformación CAS - UTCH

Propósito Estratégico: Consolidar un sistema agropecuario solidario de pequeña escala que promueva la seguridad alimentaria, el desarrollo rural y la sostenibilidad ambiental en los municipios del Medio Atrato y áreas cercanas. Esta red busca fortalecer las capacidades productivas de las asociaciones campesinas, afrodescendientes e indígenas en la producción de alimentos básicos como plátano, yuca, huevo, carne de cerdo y pescado cultivado. Se enfoca en la diversificación productiva, el mejoramiento de prácticas agroecológicas, la transformación local de productos y la creación de canales de comercialización solidaria en circuitos cortos.

Además, esta red contribuye a la reactivación de las economías familiares rurales, al arraigo territorial y a la conservación del patrimonio agroalimentario del Chocó. Su impacto directo se expresa en la mejora de los ingresos familiares, la generación de empleo rural digno y la promoción de la soberanía alimentaria desde la lógica de la autogestión comunitaria.

Red No. 2: Producción, Industrialización y Comercialización de Productos Artesanales, de Aseo y Otros Servicios

Tabla 3. Red de Producción, Industrialización y Comercialización de Productos Artesanales, de Aseo y Otros Servicios

Departamento	Municipio y Comunidad	Nombre de la Organización
CHOCÓ	Quibdó	Asociación red juvenil de mujeres
CHOCÓ	Quibdó	Fundación Ébano diverso
CHOCÓ	Quibdó	Corporación mujeres constructoras de paz y reconciliación.
CHOCÓ	Quibdó	Cooperativa informal del Chocó
CHOCÓ	Quibdó	Fundación mujer y vida
CHOCÓ	Quibdó	Asociación Recicladoras solidarias con el ambiente
CHOCÓ	Quibdó	Asociación de Desplazados Afrodescendientes del Chocó
CHOCÓ	Quibdó	Asociación de padres con hijos especiales del Chocó

CHOCÓ	Quibdó	Fundación para que sigan la vida
CHOCÓ	Quibdó	Asociación de jóvenes vamos a tejer "Ne kade Warrará"
CHOCÓ	Rio Quito-Villa Conto	Asociación Artesanías Sueños de Oro
CHOCÓ	Bojayá	Tejiendo vidas artesanías de Bojayá
CHOCÓ	Bojayá	Asociación de Jóvenes Biaquiru
CHOCÓ	Bojayá	Aplameda Asociación de Plataneros del Medio Atrato
CHOCÓ	Bojayá	Asociación de Víctimas del Conflicto Armado Bojayá
CHOCÓ	Istmina	Asociación de embutidos del San Juan
CHOCÓ	Atrato	Asociación Sazón herencia de Atrato
CHOCÓ	Quibdó	Asociación de familias desplazadas en acción
CHOCÓ	Certeguí	Asociación Agroambiental de Mujeres Emprendedoras de Cértégui.

Fuente: elaboración propia con insumos informe conformación CAS - UTCH

Propósito Estratégico: Impulsar el desarrollo de una economía popular y solidaria basada en el valor agregado de la producción artesanal, el emprendimiento comunitario y la prestación de servicios locales. Esta red busca posicionar productos con identidad cultural chocoana en mercados regionales y nacionales, fortaleciendo las capacidades de las organizaciones para innovar, mejorar sus procesos de producción y comercialización, y acceder a canales de distribución justos.

Incluye asociaciones de mujeres, jóvenes y familias que elaboran productos de aseo naturales, alimentos procesados, artesanías étnicas, textiles, bisutería y otros bienes con alto contenido simbólico y sostenible. Esta red juega un papel estratégico en la valorización del

trabajo artesanal, el empoderamiento económico de mujeres rurales, y la circulación de saberes ancestrales que permiten reconstruir tejido social y cultural en las comunidades.

e) Red de comercialización región del San Juan-Istmina

En este municipio se encuentran una (1) Red de Comercialización que está distribuidas tal como se describe a continuación:

Red No. 3: Producción y Comercialización Agropecuaria, Avícola y de Productos y Servicios.

Tabla 4. Red de Producción y Comercialización Agropecuaria, Avícola y de Productos y Servicios.

Departamento	Municipio y Comunidad	Nombre de la Organización
Chocó	Condoto- Opogodó	Asociación De Mujeres Emprendedoras De Opogodó Asomuprodeop
Chocó	Istmina	Asociación De Mujeres Mazamorreras Del San Juan
Chocó	Istmina	Asociación De Mujeres De Amor, Resilientes Y Emprendedoras De Istmina ASOMAREI
Chocó	Istmina	Asociación Para El Servicio Y El Emprendimiento ASOSYEMPRES
Chocó	Andagoya	Asociación De Mujeres Cabezas De Familia Y Emprendedoras De Andogaya ASOMUCAFE

Chocó	Unión Panamericana	Asociación De Mujeres Emprendedoras De Unión Panamericana
Chocó	Condoto. Opogodó	Asociación De Productores Agroambientales De Opogodó
Chocó	Condoto	Mujeres Barequeras Amigas Del Medio Ambiente
Chocó	Condoto	Huellas Y Huertas De Amor
Chocó	Condoto	Asociación De Mujeres Rurales Productoras Víctimas Del Conflicto Armado "Ebenezer "
Chocó	Condoto	Asociación Mujeres Trabajando Para El Futuro de Condoto Afuturo
Chocó	Cantón San Pablo-Managrú	Asociación de Familias Campesinas Para La Producción Agropecuaria Limpia del Municipio de Cantón Del San Pablo

Fuente: elaboración propia con insumos informe conformación CAS - UTCH

Propósito Estratégico: Desarrollar un ecosistema productivo diversificado que integre la producción agropecuaria sostenible con actividades complementarias de servicios, comercio local y transformación de productos. Esta red tiene como propósito dinamizar las economías rurales del San Juan y el Alto San Juan, promoviendo la seguridad alimentaria, la resiliencia económica comunitaria y la articulación intermunicipal de los circuitos solidarios.

Se promueve el intercambio de productos entre organizaciones, el fortalecimiento de la logística solidaria y la implementación de buenas prácticas agrícolas, avícolas y comerciales. Además, se trabaja en la formación de capacidades técnicas, la asociatividad efectiva y el acceso a instrumentos de financiamiento popular, contribuyendo así a la superación de barreras estructurales al desarrollo local.

Esta red actúa también como puente entre productores y consumidores conscientes, promoviendo el comercio justo, la integración territorial y la creación de oportunidades para jóvenes y mujeres emprendedoras.

La conformación de las Redes de Comercialización de acuerdo a lo conceptualizado por el equipo del proyecto y las organizaciones tienen como finalidad ordenar el territorio en términos de productividad.

11. Principales Logros y Retos para la Consolidación del Circuito Asociativo Solidario y sus Redes de Comercialización, una Mirada desde la Entidad Implementadora del Convenio

La Universidad Tecnológica del Chocó dentro de los principales logros en el marco de la implementación del convenio destaca el proceso formativo llevado a cabo con las organizaciones que conforman el CAS, pese a la dispersión geográfica, limitaciones de conectividad y las actividades productivas que desarrollan las personas que integran las organizaciones, lo cual demuestra la voluntad de estos para fortalecer sus conocimientos y mejorar sus procesos de gestión sus empresas, redes de comercialización y el Circuito Asociativo Solidario. De igual forma se reconoce que la implementación de la Tienda Solidaria apalancará los procesos de comercialización de los productos de los emprendedores locales y la facilidad de acceso a estos por parte de la comunidad en general y por último se reconoce que la mediación de los conflictos e interés de las organizaciones para la capitalización por Redes es un avance significativo y la puerta principal para la consolidación de un trabajo dedicado que se lleva desde la Unidad Solidaria y sus aliados estratégicos en el territorio, tal como son entidades implementadoras de sus convenios, DPS, Cámara de Comercio, SENA, Alcaldías entre otras.

Dentro de los principales retos se identifican el desarrollo de procesos de intervención integral con distintos actores institucionales, organizativos, privados y comunitarios para fortalecer la confianza de las organizaciones con su institucionalidad local y entre los integrantes de las organizaciones y las redes de comercialización; lo cual es determinante para la sostenibilidad e impacto de las acciones que se han llevado a cabo, en especial la Tienda Solidaria y los distintos procesos de capitalización llevados a cabo y los que se tienen previsto implementar en el corto y mediano plazo.

11.1. Proceso Formativo

El proceso formativo desarrollado con las organizaciones que conforman el Circuito Asociativo Solidario del Chocó se llevó a cabo en el marco de la implementación del Sistema de Educación para la Asociatividad Solidaria -SEAS, el cual es definido por la Unidad Solidaria como:

“El SEAS, concebido como una respuesta a la necesidad de promover una educación que fomente la colaboración y el desarrollo económico sostenible, se basa en los principios de la economía solidaria. Este enfoque educativo busca no solo impartir conocimientos teóricos, sino también desarrollar habilidades prácticas y actitudes que favorezcan la cooperación, la autogestión y el empoderamiento de las comunidades.” Unidad Solidaria , (2024)

Pilares del SEAS y su aplicación por parte de la Universidad Tecnológica del Chocó en la implementación del proceso Formativo: son cinco (5) los pilares del Sistema de Educación para la Asociatividad Solidaria tal como se describen a continuación:

- a. Territorio Asociativo Solidario
- b. Asociatividad Solidaria
- c. Desarrollo
- d. Trabajo Asociativo Solidario
- e. Gobernanza y Empoderamiento

Los Pilares del SEAS fueron aplicados por la Universidad Tecnológica del Chocó en el marco de la implementación del Convenio 002 de 2024 tal como se describen a continuación:

- Territorio Asociativo Solidario:

Se brindaron herramientas que les permitiera la Identificación del Territorio, analizar las características sociales, económicas, culturales de sus comunidades y la identificación de sus necesidades y recursos.

- **Asociatividad Solidaria:**

Se brindaron herramientas que les permitiera Fomentar la creación de grupos o asociaciones locales que trabajen juntas hacia objetivos comunes, promoviendo la colaboración y el apoyo mutuo y formación en habilidades blandas y técnicas que fortalezcan la capacidad organizativa y la cohesión del grupo.

- **Desarrollo:**

Se brindaron herramientas que les permita hacer una Planificación Participativa, involucrando a la comunidad en el diseño y planificación de proyectos, asegurando que se alineen con sus necesidades y aspiraciones, con un enfoque a largo plazo, considerando cómo se mantendrán los beneficios después de su finalización.

- **Trabajo Asociativo Solidario:**

Se brindaron herramientas que les permita comprender en que consiste la Colaboración Activa, que les permita establecer mecanismos para que los miembros de las organizaciones y colaboren activamente en las actividades, promoviendo el trabajo en equipo y fomentar el intercambio de Recursos con otras organizaciones del Territorio, para fomentar el intercambio de conocimientos, habilidades y recursos entre los miembros para fortalecer su capacidad colectiva.

- **Gobernanza y Empoderamiento**

Se brindaron herramientas que les permita estructuras Inclusivas, se crea estructuras de gobernanza que sean inclusivas y representativas, permitiendo que todos los miembros tengan voz y voto en las decisiones, para fomento del Liderazgo Local, formar a líderes locales para que asuman roles activos en la gestión en sus Territorios, promoviendo el empoderamiento individual y colectivo.

Con base en ello, el Diplomado Programas Organizaciones y Redes hace parte del Sistema de Educación para la Asociatividad Solidaria – SEAS y fue diseñado con la finalidad de beneficiar a las organizaciones que hacen parte del sector de la economía social, popular y comunitaria del departamento del Chocó, que hoy conforman el Circuito Asociativo Solidario; este tiene como finalidad fortalecer el desarrollo de las organizaciones del sector para que estas a su vez, estrechen lazos de fraternidad que les conlleve a conformar redes que faciliten los procesos de transformación y comercialización de sus productos para tener impactos significativos en el desarrollo de la región, comunidades y familias.

Estos procesos formativos son de vital importancia para el fortalecimiento de capacidades empresariales, fortalecer los liderazgos, potenciar el desarrollo humano y demás acciones que conllevan al empoderamiento, toma de decisiones, autogestión, trabajo colaborativo, solidario y en redes para superar las barreras que limitan el desarrollo exponencial de la asociatividad en la región.

Para llevar a cabo este proceso formativo, es importante destacar que la Universidad Tecnológica del Chocó en aras de cumplir con este cometido, se vio en la necesidad de hacer un análisis del contexto político, económico, social y cultural y de esta forma comprender la dispersión geográfica y las barreras de acceso que tienen las comunidades en términos de vías, medios de transporte, infraestructura de transporte, accesibilidad, conectividad y situaciones en las que se enmarca cada organización, para de esta forma diseñar estrategias que permitieran superar dichas brechas, llevando a cabo el proceso formativo en metodologías que combinaron la presencialidad, virtualidad y un proceso de nivelación para aquellas personas que viven en los lugares apartados y que no pudieron escuchar todas las clases debido a fallas en el internet o en el fluido eléctrico. Esto permitió permitiendo que las personas desde sus comunidades pudieran participar de dichas actividades y quienes están en la capital del departamento no se vieran afectados en el desarrollo de sus actividades productivas y cotidianas.

Presentamos a continuación apartes de los ejes temáticos y contenidos llevados a cabo en el proceso formativo del Diplomado con lo cual se aportó al fortalecimiento de

capacidades de las personas que integran las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario del Departamento del Chocó.

Dicha formación tuvo como finalidad fortalecer el desarrollo de las organizaciones del sector para que estas a su vez, estrechen lazos más contundentes que permiten tejer redes para las transformaciones territoriales en clave social y comunitaria.

Ejes Temáticos Principales, tienen sus fundamentos en los cinco (5) pilares del SEAS descritos con antelación y que se pueden observar a mayor detalle en la malla curricular que hará parte de los adjuntos de este documento:

- Territorio Asociativo Solidario
- Asociatividad Solidaria.
- Desarrollo
- Trabajo Asociativo Solidario
- Gobernanza y Empoderamiento
- Charlas Iniciales por Pilar (ver anexo 1. malla curricular)

12. Recuperación de la Experiencia Viva

12.1. Una Mirada desde las Vivencias de las Organizaciones

Mediante la realización de un Grupo de Interés llevado a cabo con participantes de las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario del Departamento del Chocó, se pudo conocer que las formaciones llevadas a cabo fueron de gran importancia e impacto para ellos, destacan también sus aprendizajes obtenidos, los cuales aportaron al desarrollo personal y empresarial, puesto que les ha permitido afianzar sus objetivos y perseverar en los sueños iniciales que dieron origen a la creación de sus organizaciones. También se generaron procesos de reflexión que les ha conllevado a visionar un horizonte esperanzador que desmitifica la limitada visión de desarrollo y logro de objetivos en un territorio donde emprender y trabajar de forma asociativa y solidaria es un gran reto.

Dentro de los principales aprendizajes manifestados por los asistentes se destacan los siguientes:

“Los talleres me permitieron comprender que, si se puede trabajar en equipo y de forma asociativa y solidaria, solo que ahora debemos manejar nuestros procesos dándole un giro a la formalización, organización, supervisión y todas las herramientas empresariales”.
A. AYU.

“Para mí lo más importante de las capacitaciones fue conocer las vivencias conocer las vivencias de otras organizaciones e intercambiar experiencias.” A. Madres.

“Nosotras aprendimos del comportamiento que se debe tener en el trabajo en equipo, asociativo y solidario, esto nos ha servido mucho” A. Las Mesmas

“Nosotras aprendimos sobre la empatía, el respeto y demás valores que se debe tener para el trabajo en grupo” O. Perseverantes

12.2. Principales Retos de los Procesos Formativos

Los y las participantes del grupo de interés manifestaron que dentro de los principales retos que se tienen con las organizaciones, se encuentra el desarrollo de procesos formativos de manera continua y que tome como punto de partida aquellos que hicieron parte de la malla curricular del diplomado en el marco del convenio llevado a cabo entre la Unidad Solidaria y la Universidad Tecnológica del Chocó, para que no sean redundantes, si no que por el contrario se pueda intensificar las horas de formación en temas como:

- Cooperativismo
- Solidaridad
- Manejo contable básico: libro de registros, cruce de cuentas entre otros.
- Gestión del Talento Humano.
- Desarrollo Humano.
- Habilidades blandas o habilidades para la vida.

- Nuevas tecnologías para la promoción y comercialización de sus productos.

12.3. Practicas Ancestrales y Culturales del Chocó que Favorecen la Solidaridad y Asociatividad

Pregunta movilizadora

¿Qué actividades se llevaban a cabo en sus comunidades de origen que favorecían los procesos asociativos y solidarios?

Los y las participantes mediante una dinámica de presentación indicaron sus nombres, nombre de la organización a la que pertenecen, municipio y comunidad de procedencia, permitiéndonos conocer que todos los presentes son originarios de la zona rural dispersa del departamento del Chocó y del vecino departamento de Antioquia, de este último las comunidades ribereñas del Río Atrato y sus afluentes con las que comparten también identidad étnica, cultural, nivel y estilo de vida.

Como respuesta a la pregunta movilizadora las organizaciones coincidieron en manifestar que en sus comunidades a lo largo de la historia se desarrollaron practicas solidarias que mantenían la unidad, el apoyo mutuo, el fortalecimiento y desarrollo individual, social, económico y cultural en medio de todas las barreras limitan el desarrollo, dentro de estas prácticas se destacan:

Trueque: este consiste en el intercambio de productos de flora y fauna entre vecinos de una misma comunidad o comunidades cercanas con lo que se suplía la carencia o faltante de aquellos que las familias no tenían para su alimentación. Este trueque debía llevarse a cabo con productos de igual o mayor valor que el entregado por el vecino o vecina a la hora de hacer el intercambio.

“En mi casa se sembraba el plátano, un vecino pescaba y otro cultivaba arroz, entonces al final de la jornada de cosecha cada uno ponía a servicio del otro sus productos para el intercambio y así en cada casa había comida variada”

Minga: Esta actividad consiste en que todas las personas se unen o suman para apoyar en un día específico la labor productiva de un vecino o vecina y este tiene la responsabilidad de proveer la alimentación e hidratación de sus vecinos, vecinas o familiares que durante uno a varios días se disponen a sacar adelante procesos de siembra, secado de pescado, trillada de arroz, desgranado de maíz entre otros.

Estos manifiestan que en el territorio mingar es unir la fuerza de trabajo de todos para lograr un objetivo común y que es aplicado principalmente en los procesos productivos.

“En mi pueblo se hacía minga cuando iban a sembrar plátano, yuca, maíz, arroz entre otros y ese día el dueño de la siembra guardaba el desayuno, almuerzo y el agua de pana, limonada o jugo de borojó para la hidratación y se iban rotando hasta apoyarse el uno al otro; ya para las labores de cosecha donde el dueño del o los productos iba a percibir ingresos ya le correspondía pagar jornales.”

Mano Cambiada: la mano cambiada consiste en el intercambio de fuerza de trabajo entre un campesino y otro, está a diferencia de la Minga no es necesario que toda la comunidad se sume a una misma labor. Un campesino agricultor puede recibir ayuda de su vecino al momento de sembrar el arroz en su finca y el día que el otro necesite su apoyo estará presto a brindárselo con agrado y gratitud por el apoyo.

12.4. Factores que Favorecen la Asociatividad

Pregunta movilizadora

¿Qué factores consideran ustedes que fortalecen los procesos asociativos en el Chocó?

Dentro de los principales factores que favorecen la asociatividad las organizaciones destacan los siguientes:

- Tener objetivos comunes entre los asociados y compartir los mismos sueños de mejora continua.

- Las buenas relaciones interpersonales entre sus asociados, destacando en ello valores como el respeto, la solidaridad, honestidad, compañerismo entre otros.
- El trabajo en equipo y la sumatoria de esfuerzo para el logro de los objetivos comunes y con ello el logro de los objetivos individuales.
- El conocimiento de las personas con las que se trabaja de forma colectiva, sus sueños, su forma de ser, carácter, situaciones que afronta en su familia, comunidad y demás para ser más empáticos y solidarios.
- Manejar la comunicación efectiva, clara y transparente en todos los procesos de la organización, para que exista la transparencia.
- Conocimiento amplio de la organización y cada uno de los procesos que esta desarrolla.
- La perseverancia.
- Persistencia.
- Confianza.
- La espiritualidad que les lleva a reconocerse como seres humanos y tener fe en lo que hacen y esperar de ello los mejores resultados.

12.5. Factores que Limitan la Asociatividad

Pregunta movilizadora

¿Qué factores consideran ustedes que limitan los procesos asociativos y solidarios en el departamento del Chocó?

- La conformación de organizaciones con la finalidad de aprovechar la oferta de financiamiento de una entidad estatal, un cooperante, organización de la sociedad civil o empresa privada, con personas con las que no comparten los mismos sueños, expectativas, cultura entre otros.

De acuerdo con lo manifestado por los y las participantes del grupo focal esta práctica es muy común en el territorio, ya que las necesidades de empleo y acceso a recursos los lleva a

desarrollar actividades productivas para las cuales no tienen la preparación o vocación, pero es lo que hay y se debe coger como lo manifiesta una asociada a continuación:

“Seño una vez nos llamaron y nos dijeron que había un proyecto para cría de gallinas ponedoras y que nos daban algunos insumos para criarlas, pero que el grupo debía tener el galpón y desarrollar todas las otras actividades que permitieran sacarlos adelante y comercializar los huevos a futuro, yo inmediatamente dije que sí y en una casa vieja montamos el galpón y sin el acompañamiento de una persona experta en el tema. Eso fue un fracaso, ya que nos tocaba poner todos los días de nuestros bolsillos para comprar el cuido y medicinas que nos recomendaban en las tiendas agrícolas, pues todos los días amanecían unos achirados, enfermos y otros muertos. Más fue la pérdida que las ganancias.” Anónimo.

- El egoísmo entre los mismos integrantes de la organización y de otras personas del entorno.
- La envidia.
- La situación de violencia estructural del departamento del Chocó, en especial en el municipio de Quibdó, ya que todo se debe hacer a escondidas porque se debe pagar por lo más grande o pequeño que se realice o en algunas oportunidades dejar de un lado las actividades productivas para salvaguardar la vida e integridad.

12.6. Principales Retos para los Procesos Asociativos

Pregunta movilizadora

¿Cuáles son los principales retos que ustedes identifican para fortalecer los procesos asociativos y solidarios del departamento del Chocó?

Dentro de los principales retos para los procesos asociativos que destacan los participantes del grupo de interés se destacan los siguientes:

- Recobrar la confianza en las entidades, instituciones y organizaciones; ya que a lo largo de sus experiencias han conocido y vivido procesos en los cuales no se han abordado los proyectos de apoyo y fomento a la productividad con responsabilidad

por parte de los entes responsables y han perdido con ello recursos económicos, logísticos y fuerza de trabajo que conllevan a la desmotivación.

- Desarrollo de procesos formativos continuo para el desarrollo humano y desarrollo económico.
- Fortalecer las redes de comercialización.
- La tecnificación de sus procesos para ser más eficientes.

12.7. Recomendaciones Generales para Futuras Intervenciones

Pregunta movilizadora

¿Qué recomendaciones hacen ustedes a la institucionalidad con miras a que sus intervenciones aporten significativamente al fortalecimiento de los procesos asociativos y solidarios del departamento del Chocó?

1. Desarrollar procesos de intervención para el fortalecimiento de los procesos asociativos que integren:

- Formación en oficios.
- Formación en emprendimiento y empresarialidad.
- Formación en habilidades blandas.
- Fortalecimiento económico y logístico para la productividad.
- Gestión de redes de mercadeo y comercialización.

2. Desarrollo de proyectos que contemplen procesos de acompañamiento y monitoreo a las etapas posteriores de los proyectos.

3. Llevar a cabo procesos de gestión y coordinación interinstitucional local que favorezcan la sostenibilidad integral, llevando a las entidades responsables a definir planes, programas y proyectos que estos se integren a los presupuestos.

Con base en los resultados obtenidos mediante las interacciones llevadas a cabo con las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario del Chocó, se identifica un potencial importante en la fuerza y motivación que estas personas tienen para el desarrollo de sus procesos productivos, de igual forma la alta valoración y significado que dan a las

intervenciones que realiza el estado y en este caso en particular la Unidad Solidaria para el fortalecimiento de sus procesos productivos; que van desde la identificación de las organizaciones, la caracterización de estas, desarrollo de procesos formativos para el fortalecimiento del capital humano, la organización y conformación del Circuito Asociativo Solidario, conformación Redes de Comercialización y la inversión que se llevará a cabo para fortalecer sus empresas mediante la adquisición de medios de producción que permitirán tecnificar sus procesos para ser competitivos en los mercados.

De igual forma consideran que las futuras intervenciones deben ser direccionadas mediante metodologías y desarrollo de acciones que permitan más interacción con las personas, de tal forma que sean escuchadas a mayor profundidad y sus voces sean incorporadas en los planes, programas y proyectos que tengan como finalidad fortalecer sus procesos productivos y apalancar la consolidación del Circuito Asociativo Solidario del Chocó.

Desde el equipo de investigación consideramos que las acciones de mayor impacto que se deben llevar a cabo con las personas que integran las organizaciones deben estar enfocadas inicialmente en el desarrollo del capital humano con un énfasis en las habilidades blandas o habilidades para la vida, ya que de acuerdo a las historias de vida de cada persona, está ligada a necesidades básicas insatisfechas, afectaciones por el conflicto armado y la violencia estructural que vive el territorio, discriminación por género, discapacidad, barreras de acceso a educación, recursos económicos entre otros; las cuales requieren ser abordadas para su resignificación y desarrollo del potencial que existe en cada persona, que hoy se ve opacado por el miedo, la desconfianza entre ellos mismo, la institucionalidad y el reiterado mensaje de que el Chocó no es posible avanzar en los procesos asociativos, solidarios y la consolidación de empresas.

Las empresas están conformadas por personas con una historia de vida, con sueños, expectativas, miedos, potencialidades, familias, entornos y demás aspectos que pueden limitar o favorecer el desarrollo de su pleno potencial.

Un emprendedor necesita ser consciente de sus capacidades personales y tener una autovaloración positiva, comunicarse de forma asertiva, desarrollar habilidades de liderazgo, tener empatía y autocuidado de su cuerpo y presentación personal:

“Aprender a conocernos es un requisito para la comunicación efectiva y define la forma como nos relacionamos con los otros. En la medida en que se cuente con claridades sobre las propias cualidades y los elementos a mejorar será posible generar nuevas proyecciones y/o acciones de mejora personal, así como entender los procesos que viven las personas que nos rodean. Al conocernos, identificaremos de mejor manera nuestra respuesta a las emociones, acciones y pensamientos, así como las consecuencias sobre la vida de las demás personas” (Plan Internacional , 2018)

Sumado a ello se deben fortalecer sus capacidades financieras desde la base, con la administración de las finanzas personales y el ahorro, para trascender a la comprensión de los procesos financieros de sus organizaciones; mediante acciones integrales que propendan por el acompañamiento multidisciplinar (Trabajo Social, Administración de Empresas, Contaduría, Derecho, Comunicadores entre otros) mientras se logran los objetivos.

13. Una Mirada Desde El Equipo De Implementación

En el marco de la implementación del proceso de investigación sobre el Circuito Asociativo Solidario se llevó a cabo un grupo de interés el cual estuvo conformado por Docentes que participaron del proceso formativo llevado a cabo con las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario del Chocó, en el marco de la implementación del convenio 002 de 2024 y Coordinación de las acciones de formación y funcionaria de la Unidad Solidaria, los cuales mediante un espacio de conversación dirigido por preguntas orientadores hicieron un análisis importante sobre los principales aspectos que favorecieron los procesos formativos, los principales logros obtenidos, los principales retos y acciones que consideran se deben seguir profundizando con las organizaciones del CAS.

En este apartado destacaremos algunos elementos claves que consideramos deben ser analizados y tenidos en cuenta por la institucionalidad en futuras intervenciones que tengan como finalidad fortalecer el Circuito Asociativo Solidario del Chocó.

13.1. Proceso Formativo desde la Mirada de los y las Docentes

El personal Docente que participó en el proceso formativo llevado a cabo con las organizaciones mediante la implementación del Diplomado y que participaron del grupo de interés destacan el compromiso de las organizaciones por fortalecer sus conocimientos y reconocen en ellos la alta motivación, perseverancia, resiliencia y la creatividad que estas personas tienen, ya que al conocer sus historias de vida personal y la de sus organizaciones se evidencia esa capacidad de sobreponerse a situaciones complejas, poner en marcha sus sueños, desarrollar acciones para mejorar sus condiciones de vida. De igual forma consideran que hay una oportunidad grande para seguir desarrollando acciones de formación y acompañamiento para fortalecer la empatía, habilidades en liderazgo, trabajo en equipo, la comunicación asertiva y fluida al interior de sus organizaciones y superación de los miedos que le generan los cambios, en especial las nuevas tecnologías y la incorporación de estas a sus procesos productivos y administrativos.

Como principales retos para futuras intervenciones en el ámbito formativo, identifican el desarrollo de bibliografías que sean adaptadas al contexto y más prácticas, analizar las variables de tiempo, dispersión geográfica, accesibilidad, conectividad y demás, para que todas las personas puedan participar de las formaciones de manera efectiva y que se puedan ampliar las convocatorias a más personas de las organizaciones para que los saberes se multipliquen y tengan mayor impacto.

Dentro de las recomendaciones realizadas para futuros procesos formativos consideran que se debe seguir trabajando en habilidades blandas o habilidades para la vida, procesos de comercialización, administración de personal, organización empresarial, manejo de finanzas básicas, solidaridad y asociatividad.

Los profes de igual forma destacan un valor agregado de su participación en los procesos formativos, el cual tiene que ver con sus aprendizajes personales y profesionales, ya que además de aportar a la formación de las personas en el Circuito Asociativo y Solidario del Chocó también fue fortalecido en ellos la empatía, la cual se dio producto de conocer las historias de vida de las personas, los esfuerzos que hacían para estar en sus sesiones de clase y las ganas de aprender aunque lo nuevo les genere miedos e incertidumbre. También aprendieron a dejar por un momento el tecnicismo con el cual están diseñados gran parte de los módulos y bajarlo a un lenguaje más sencillo y adaptarlo a las capacidades diversas del grupo.

13.2. Proceso Formativo desde la Mirada desde la Coordinación UTCH

Desde la Universidad Tecnológica del Chocó que implementó el convenio 002 de 2024, se reconoce la voluntad de las organizaciones para fortalecer sus capacidades personales y habilidades para el fortalecimiento de sus emprendimientos y el desarrollo de los procesos asociativos mediante la participación en la conformación del CAS y las Redes de Comercialización. De igual forma se valora la capacidad que tuvieron para adaptarse a los cambios de las apuestas formativas que tuvieron que ser mixtas (presencial y virtual) por factores claves como la dispersión geográfica, la accesibilidad, medios de transporte, recursos económicos limitados entre otros.

Se destaca como principal reto seguir trabajando para el fortalecimiento del trabajo asociativo y el empoderamiento individual mediante procesos de formación continua, en la cual la institución puede ser un aliado estratégico desde sus tres ejes misionales como son: investigación, docencia y extensión y proyección social. Considera también que la institucionalidad local, regional y nacional tiene el gran reto en el desarrollo de procesos de formación y acompañamiento para recobrar la confianza que se ha perdido por procesos implementados en el ámbito formativo que no se llevan a cabo a feliz término o en su efecto no parten de la necesidad e interés de las organizaciones.

14. Conclusiones

En el marco del desarrollo de la investigación sobre el *Estado del Arte del Circuito Asociativo Solidario del departamento del Chocó* presentamos a continuación las conclusiones y recomendaciones para la Unidad Solidaria, las organizaciones del Circuito Asociativo y Solidario del Chocó, las instituciones y organizaciones de la sociedad civil, con lo cual se pretende generar reflexiones que permitan seguir aportando significativamente al fortalecimiento de los procesos asociativos y solidarios logrando los impactos esperados.

Conclusiones Principales

- Las acciones que se llevan a cabo en el marco del fortalecimiento de capacidades asociativas y solidarias en el departamento del Chocó con el apoyo de la Unidad Solidaria son de vital importancia para el desarrollo de la región, en aras de que estas tengan mayor impacto es necesario identificar los actores institucionales nacionales y locales, las organizaciones internacionales, privados y sociedad civil que vienen desarrollando procesos orientados al mismo propósito; generando las sinergias necesarias para sumar esfuerzos, optimizar recursos y tener mayor impacto.
- Teniendo en cuenta los índices de pobreza estructural y multidimensional del departamento del Chocó y el alto porcentaje de desempleo permiten inferir que las intervenciones que se llevan a cabo con las organizaciones del Circuito Asociativo Solidario del Departamento del Chocó deben ser integrales y planeadas con la finalidad de atacar las causas estructurales que han dado origen a estas problemáticas.
- Las formaciones llevadas a cabo para el fortalecimiento de las habilidades blandas o habilidades para la vida deben ser una constante dentro de los ejes temáticos de formación en los futuros convenios que desarrolle la Unidad Solidaria, puesto que se hace imperativo el cambio de paradigmas e imaginarios relacionados con la visión de sí mismo y de los aportes que cada persona hace a su entorno y la región.
- En el departamento del Chocó ha sido posible sobrevivir frente a todas las adversidades que se enfrentan a diario gracias a la solidaridad de su gente y la capacidad que se tienen para sobreponerse a las situaciones adversas, lo cual conlleva a entender que hay oportunidad para llevar a cabo procesos asociativos y solidarios

de alto impacto, todo ello con la sumatoria de esfuerzos de todos los actores con presencia en el territorio, en especial con el trabajo articulado y responsable de las institucionalidad, que conlleve a devolver la confianza de los ciudadanos y ciudadanas, que en otrora han sido víctimas de prácticas que no favorecen el trabajo asociativo, tales como la corrupción, implementación de proyectos sin el debido acompañamiento técnico y seguimiento.

- Hacer una lectura del contexto social, cultural, político, económico, de equipamiento urbanístico, vía de acceso, conectividad entre otras permite que las intervenciones que se llevan a cabo en el territorio logren los objetivos planeados.
- La Universidad Tecnológica del Chocó tiene una gran oportunidad de poner a disposición del Circuito Asociativo Solidario su capacidad técnica mediante la vinculación de estudiantes en etapa de prácticas de disciplinas del saber cómo: Trabajo Social, Contaduría Pública, Administración de Empresas, Derecho, Ingeniería Teleinformática, Comunicación Social Ingeniería Agroforestal y Ambiental; con las cuales se pueden fortalecer capacidades diversas que van desde el fortalecimiento de los procesos de liderazgo, cohesión grupal, gestión de los conflictos, formalización de sus empresas, gestión de empresas, procesos contables, posicionamiento de marca entre otros.

15. Recomendaciones

La caracterización de las organizaciones en futuras intervenciones debe trascender al conocimiento de las acciones que otras instituciones y organizaciones han llevado para el fortalecimiento de sus unidades productivas y los procesos asociativos y solidarios, esto con la finalidad de optimizar recursos, esfuerzos, tiempo y un mayor impacto.

Implementar planes, programas y proyectos que surjan de procesos de planeación participativa, reconociendo la cultura, el contexto social, político, la ubicación geográfica, medios de transporte y de comunicación existentes en el territorio, para que no existan barreras de acceso que limiten el logro de los objetivos propuestos.

Implementar procesos de formación continua para avanzar en el fortalecimiento en habilidades blandas o habilidades para la vida de las personas que integran el Circuito Asociativo y Solidario y en lo posible involucrar a sus entornos familiares.

Continuar los procesos de fortalecimiento de habilidades en gestión de empresas obedeciendo a una línea base que indique el nivel académico y de conocimiento del tema en cada una de las personas que participan de los procesos.

Vincular a los procesos de intervención futuras con el Circuito Asociativo Solidario del Chocó profesionales de Trabajo Social para que acompañen su consolidación y puedan trascender a la cohesión grupal, lo cual facilita el trabajo en equipo de forma armónica y el logro de los objetivos comunes.

Los procesos formativos que lleven a cabo en futuras intervenciones deben contar con guías didácticas ajustadas a los contextos sociales y académicos del territorio, para ello se sugiere realizar un ejercicio de retroalimentación con los y las Docentes que implementan los módulos de formación que han diseñado para la formación desde el SEAS.

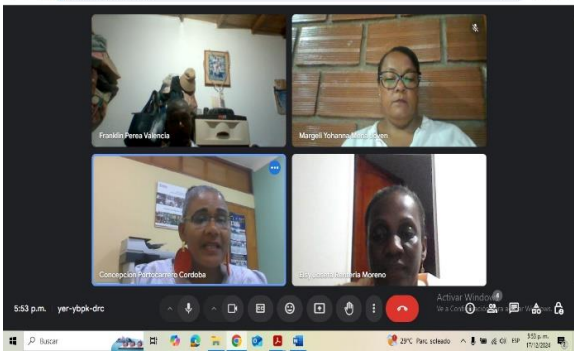
16. Futuras Líneas de Investigación

El equipo investigador sugiere que dentro de las principales líneas que pueden ser susceptibles de investigación a futuro se encuentran las siguientes:

- Identificación y caracterización de las instituciones, organizaciones, privados y cooperantes que hacen presencia en el territorio y aportan a los procesos asociativos y solidarios en el territorio chocoano, con la finalidad de establecer marcos de relacionamiento que permitan aunar esfuerzos y recursos para mayor impacto.
- Identificación y análisis de los modelos asociativos y solidarios exitosos y sostenibles en el territorio.
- Practicas asociativas solidarias ancestrales en las 5 subregiones del Chocó.

17. Anexos

Registro Fotográfico

Anexos	
	
Actividad: Contexto General del convenio – Responsable Concepción Portocarrero	Actividad: Planeación de actividades a desarrollar- Docentes investigadores y funcionaria del Convenio
	
Actividad: Reunión Planeación Grupo Focal exploratorio - Docentes investigadores y funcionaria del convenio	



Actividad: Grupo Focal Exploratorio con Organizaciones del Circuito Solidario y Coordinador Unidad Solidaria



Actividad: Grupo de Interés en el proceso de recolección de información



Actividad: Reunión de concertación y coordinación de acciones finales proceso investigación

Actividad: Grupo de interés Docentes, Coordinación Convenio UTCH, Enlace Unidad Solidaria

Referencias

- Función Pública. (02 de 11 de 2011). *Unidad Solidaria*. Obtenido de Unidad Solidaria: <https://www.unidadsolidaria.gov.co/la-entidad/normatividad/decretos/decreto-4122-de-2011-transforma>
- Hernández Sampieri Roberto y Mendoza Torres Christian Paulina. (2014). *Metodología de la Investigación Cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C. V.
- Bello, & JF Castro Salazar. (2023). *base.socioeco.org*. Obtenido de https://base.socioeco.org/docs/la_economia_solidaria_en_latinoamerica_p_guerra.pdf
- Chocó. (2025). *Google mapa. mapa chocó ubicación geografica*. Obtenido de Google mapa: https://www.google.com/search?q=mapa+choc%C3%B3+ubicaci%C3%B3n+geografica&oq=mapa+choc%C3%B3+ubicaci%C3%B3n+geografica+&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUyBggAEEUYOTIHCAEQIRigAdIBcjl2MTMwajBqMTW0AgiwAgHxBTCurBbPMvCP8QUwrqwWzzLwjw&sourceid=chrome&ie=UTF-8
- Chocó, G. d. (2024). *Plan de Desarrollo Chocó 2024-2027*. Quibdó.
- Cifuentes, R. M. (2016). *SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS EN TRABAJO SOCIAL*. Obtenido de desafío inminente e inaplazable. In III Congreso Internacional Trabajo Social Formación profesional investigación sistematización e identidad profesional en la modernidad, preguntas y respuestas: <https://circomunidad.org/wp-content/uploads/2021/12/Sistematizacion-de-exps-en-TS-Desafio-Inminente-e-inaplazable.pdf>
- Constitucional, C. (1991). *constitución pilitica de colombia*. colombia: Corte Constitucional.
- Departamento Ecuménico de Investigaciones . (2021). *Transformar Sistematizando- Producción de conocimiento y luchas emancipatorias*. San José Costa Rica: Departamento Ecuménico de Investigaciones (DEI).
- Depatamento Nacional de Planeación. (2023). *Plan de Desarrollo Nacional 2023-2026*. Bogotá.
- Flick, U. (2007). Diseño de la Investigación Cualitativa . En U. Flick, *Diseño de la Investigación Cualitativa* (pág. 32). Madrid: Morata .
- Función Pública . (1998). *Ley 454 de 1998*. Bogotá.
- Garcia, J. F. (01 de 04 de 2023). "El desplome de lo igual es irreversible". La emergencia del enfoque diferencial étnico en Colombia. *Revista Colombiana de Antropología* , pág. 02.

- Justicia Colombia . (2025). *Justicia Colombia*. Obtenido de Justicia Colombia: <https://colombia.justia.com/nacionales/constitucion-politica-de-colombia/titulo-xii/capitulo-1/#articulo-334>
- Maldovan Bonelli, Johanna Dzembrowski, Nicolas;. (09 de 09 de 2009). *Repositorio Institucional CONICET Digital*. Obtenido de Repositorio Institucional CONICET Digital: <https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/55295?show=full>
- OIT. (19 de 04 de 2023). *Organización Internacional del Trabajo*. Obtenido de Organización Internacional del Trabajo: <https://www.ilo.org/es/resource/news/la-oit-acoge-con-satisfaccion-la-nueva-resolucion-de-la-onu-sobre-economia>
- ONU. (19 de 04 de 2023). *UN Social and Solidarity Economy*. Obtenido de UN Social and Solidarity Economy: <https://unsse.org/2023/04/19/historic-moment-for-the-sse-at-its-66th-plenary-meeting-the-un-general-assembly-adopts-the-resolution-promoting-the-social-and-solidarity-economy-for-sustainable-development/?lang=es>
- Oscar Jara Holliday. (2022). *La sistematización de experiencias y las corrientes innovadoras del pensamiento latinoamericano – una aproximación histórica*. Obtenido de Biblioteca Digital de Extensión Universitaria: <http://beu.extension.unicen.edu.ar/xmlui/handle/123456789/389>
- Plan Internacional . (2018). *Módulo 1 Autoconocimiento* . Bogotá: Plan Internacional.
- solidaria, e. p. (4 de abril de 2023). *economiasolidaria.org. Expansión de la economía solidaria en el mundo*. Obtenido de economiasolidaria.org: <https://www.economiasolidaria.org/noticias/expansion-de-la-economia-solidaria-en-el-mundo/#:~:text=Seg%C3%BAun%20informe%20del%20Observatorio%20La tinoamericano>
- solidaria, u. (27 de noviembre de 2024). *unidadesolidaria.gov Fortaleciendo el desarrollo económico y comunitario en el Chocó*. Obtenido de unidadesolidaria.gov: <https://www.unidadesolidaria.gov.co/Prensa/Noticias-Fortaleciendo-el-desarrollo-econ%C3%B3mico-y-comunitario-en-el-Choc%C3%B3>
- Unidad Solidaria . (23 de 07 de 2024). *Unidad Solidria* . Obtenido de Unidad Solidaria : <https://www.unidadesolidaria.gov.co/index.php/Prensa/Noticias-El-SEAS-se-consolida-en-todo-el-pais>
- Universidad Nacional Abierta y a Distancia. (2024). *Estado del Arte de la asociatividad solidaria para la paz* . Bogotá.
- Zapata*, A. M. (2015). Gestión de la innovación social cooperativa. *Cooperativismo y Desarrollo*, 7. Obtenido de <http://dx.doi>.